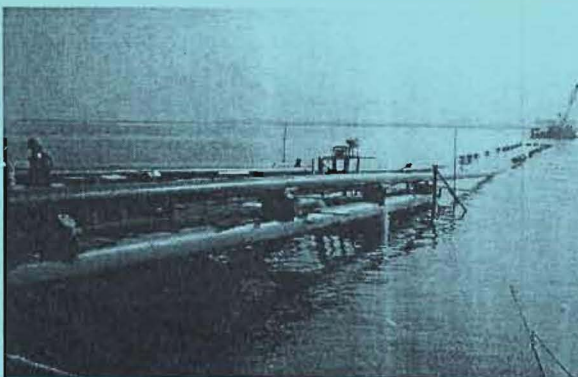
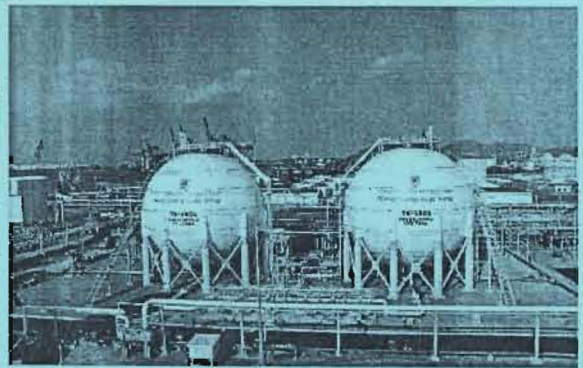
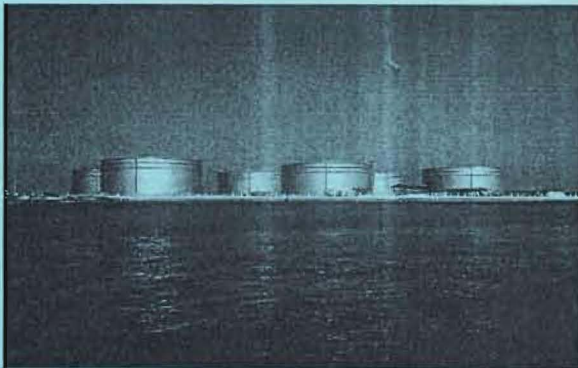




TỔNG CÔNG CỔ PHẦN XÂY LẬP DẦU KHÍ VIỆT NAM  
CÔNG TY CP XÂY LẬP ĐƯỜNG ỐNG BỂ CHỨA DẦU KHÍ

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2015



*Tháng 4 năm 2016*



## MỤC LỤC

- I. THÔNG TIN CHUNG
- II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM
- III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC
- IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY
- V. QUẢN TRỊ CÔNG TY
- VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH



## **I- THÔNG TIN CHUNG:**

### **1.1 Thông tin khái quát:**

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 3500833615
- Vốn điều lệ: 200.000.000.000 VNĐ
- Địa chỉ: Số 35G Đường 30/4, Phường 9, Thành phố Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu.
- Số điện thoại: 0643.835888
- Số Fax: 0643.835883
- Website: www.pvc-pt.vn
- Mã cổ phiếu: PXT

### **1.2 Quá trình hình thành và phát triển:**

Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí (PVC-PT) là đơn vị trực thuộc Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam chuyên nhận thầu chế tạo, lắp đặt bồn bể chứa xăng dầu, bồn chịu áp lực, các đường ống dẫn dầu, khí và lắp đặt các hệ thống thiết bị công nghệ, hệ thống thiết bị điều khiển.

Qua 27 năm xây dựng và phát triển từ những đơn vị tiền thân, với kinh nghiệm thi công hàng loạt các công trình lớn nhỏ trên toàn quốc, hiện nay PVC-PT đã trở thành một trong những đơn vị đứng đầu cả nước về xây lắp các công trình đường ống, bể chứa, nhà máy lọc hóa dầu, vận chuyển, chế biến, tàng trữ dầu khí, xây dựng các nhà máy điện có uy tín về chất lượng tiến độ và các dịch vụ bảo hành, bảo trì đáng tin cậy.

Quá trình hình thành và phát triển của Công ty kể từ ngày thành lập đã trải qua một số mốc sự kiện quan trọng như sau:

**Thành lập** 5/3/1988 Tiền thân Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí là Xí nghiệp Xây lắp Đường ống Bể chứa được thành lập vào ngày 5/3/1988

**Nhận chứng chỉ ISO 31/8/2001** Nhận chứng chỉ ISO 9002: 1994 (tổ chức chứng nhận BVQI)

**Sáp nhập** 27/11/2004 Sáp nhập với Xí nghiệp Sửa chữa Phương tiện nổi và Xây lắp điện nước thành Xí nghiệp Xây lắp Đường ống, Bồn bể và Điện nước

**Thành lập thành Công ty** 21/12/2007 Thành lập Công ty TNHH MTV Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí trên cơ sở hợp nhất Xí nghiệp Xây lắp Đường ống Bồn bể và Điện nước, Xí nghiệp Sửa chữa các Công trình Dầu khí và Ban Cù Lao Tào

**Cổ phần hoá** Ngày 16/11/2009 Đây là bước ngoặt quan trọng hình thành nên Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí (PVC-PT) ngày nay. Việc chuyển đổi được thực hiện theo Quyết định 963/QĐ-XLDK ngày 16 tháng 11 năm 2009 của Hội đồng Quản trị Tổng Công ty Cổ

phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam trên cơ sở chuyển đổi Công ty TNHH MTV Xây lắp Đường ống Bồn bể Dầu khí thành Công ty Cổ phần với vốn điều lệ ban đầu là 200 tỷ đồng

**Niêm yết trên sàn Chứng khoán HOSE ngày 1/6/2010**

Ngày 1/6/2010, 20 triệu cổ phiếu Công ty PVC-PT đã chính thức niêm yết trên sàn HOSE với mã **PXT**. Đây là một cơ hội để Công ty trở thành Công ty đại chúng và quảng bá thương hiệu của mình.

**Nhận Chứng chỉ ISO- OHSAS vào tháng 15/7/2010**

Chuyển đổi hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001: 2000 của PVC-PT sang ISO 9001: 2008; đồng thời tích hợp ISO 9001: 2008 và OHSAS 18001:2007 vào cùng 1 hệ thống. Ngày 15/7/2010 PVC-PT đã vinh dự được tổ chức chứng nhận Quốc tế TUV cấp chứng nhận cho HT Quản lý chất lượng ISO 9001: 2008 và hệ thống quản lý an toàn và sức khoẻ nghề nghiệp theo tiêu chuẩn BS OHSAS 18001:2007. Điều này thể hiện sự lớn mạnh và tính chuyên nghiệp ngày càng tăng của Công ty PVC-PT.

**Thành lập Chi Nhánh XN- XL 5 ngày 30/11/2011**

Thành lập Chi nhánh – Xí nghiệp Xây lắp số 5 thuộc Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí trên cơ sở chuyển đổi và cơ cấu lại Đội Xây lắp 5 theo QĐ số 70/QĐ-HĐQT ngày 30/11/2011

**Được tặng thưởng Huân chương Lao động hạng ba ngày 15/3/2013**

Công ty đã vinh dự được Chủ tịch nước tặng thưởng Huân chương Lao động hạng ba (theo QĐ số 481/QĐ-CTN ngày 15/3/2013) đây là phần thưởng vô cùng cao quý và là niềm tự hào đối với toàn thể CBCNV Công ty, đồng thời đây cũng là động lực to lớn để CBCNV Công ty ra sức phấn đấu khắc phục các khó khăn, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao, góp phần xây dựng Công ty ngày càng phát triển.

**Nhận chứng chỉ ASME ngày 15/9/2013**

Công ty đã hoàn thành việc lấy **chứng chỉ ASME** - chứng nhận về năng lực thiết kế chế tạo theo tiêu chuẩn của Hiệp hội cơ khí Mỹ vào ngày 15/9/2013.

**Thành lập thêm CN- XN 1, 2 và 3 ngày 26/3/2015**

Thực hiện xong đề án tái cơ cấu tổng thể vào đầu năm 2015, với mô hình cơ cấu lại 05 đội sản xuất và 01 Chi nhánh - Xí nghiệp 5 thành 4 Chi nhánh - Xí nghiệp trực thuộc ( trong đó có CN - XN 1, 2, 3 là thành lập mới còn CN-XN5 là cơ cấu lại trên cơ sở CN-XN5 cũ) nhằm đổi mới doanh nghiệp, đảm bảo gọn nhẹ, hiệu quả và chuyên sâu

### **1.3 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

#### **1.3.1 Ngành nghề kinh doanh:**

Các ngành nghề /sản phẩm /dịch vụ chiếm 10% tổng doanh thu trong 2 năm gần đây nhất là:

- Xây lắp các công trình đường ống, bể chứa dầu khí;



- Xây lắp các công trình lọc hoá dầu, vận chuyển, chế biến và tàng trữ dầu khí ;
- Xây lắp các công trình nhà máy năng lượng dầu khí, các nhà máy hoá chất dầu khí;
- Duy tu bảo dưỡng, sửa chữa, sơn chống ăn mòn các công trình dầu khí (ngoài biển và đất liền);
- Xây dựng các công trình dân dụng và Công nghiệp khác.

### **1.3.2 Địa bàn kinh doanh:**

Các địa bàn hoạt động kinh doanh, chiếm trên 10% tổng doanh thu trong 02 năm gần đây nhất của Công ty là: tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu, Tỉnh Thái Bình.

### **1.4 Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:**

#### **1.4.1 Mô hình quản trị:**

Mô hình quản trị doanh nghiệp áp dụng tại Công ty PVC-PT được thống nhất từ trên xuống bao gồm: Đại hội Đồng cổ đông; Ban Kiểm soát, Hội đồng Quản trị; Ban điều hành gồm Giám đốc và các Phó Giám đốc phụ trách.

Chủ tịch Hội đồng quản trị (HĐQT) lãnh đạo và chịu trách nhiệm chung mọi mặt hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ của Chủ tịch HĐQT phù hợp với quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty PVC-PT và các quy định pháp luật khác có liên quan; trực tiếp chỉ đạo, điều hành các công việc lớn, quan trọng, các vấn đề có tính chiến lược trên tất cả các lĩnh vực công tác.

Chủ tịch HĐQT phân công các Ủy viên HĐQT chỉ đạo, xử lý các công việc trong từng lĩnh vực. Các Ủy viên HĐQT sử dụng quyền hạn của Chủ tịch HĐQT để giải quyết các công việc thuộc phạm vi được phân công và ủy quyền.

Giám đốc lãnh đạo và chịu trách nhiệm chung mọi mặt hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ của Giám đốc phù hợp với quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty PVC-PT và các quy định pháp luật khác có liên quan; trực tiếp chỉ đạo, điều hành các công việc lớn, quan trọng, các vấn đề có tính chiến lược trên tất cả các lĩnh vực công tác.

Giám đốc phân công các Phó Giám đốc chỉ đạo, xử lý các công việc trong từng lĩnh vực. Các Phó Giám đốc sử dụng quyền hạn của Giám đốc để giải quyết các công việc thuộc phạm vi được phân công và ủy quyền.

Cơ cấu tổ chức của Công ty PVC-PT được xây dựng trên nguyên tắc phân công, quản lý theo các khối chức năng công việc, có mối quan hệ chặt chẽ với nhau. Giám đốc Công ty quản lý, điều hành thông qua việc phân cấp, phân quyền để trực tiếp giải quyết các công việc cụ thể thông qua các Phó Giám đốc phụ trách.

#### **1.4.2 Cơ cấu bộ máy quản lý:**

Cơ cấu tổ chức của Công ty năm 2014 gồm 05 phòng chức năng (gồm: Phòng Tổ chức Hành chính; Phòng Tài chính Kế toán; Phòng Kỹ thuật An toàn; Phòng Kinh tế Kế hoạch; Phòng Thương mại Đầu tư) và 05 đội thi công (Gồm Đội xây lắp 1; Đội xây

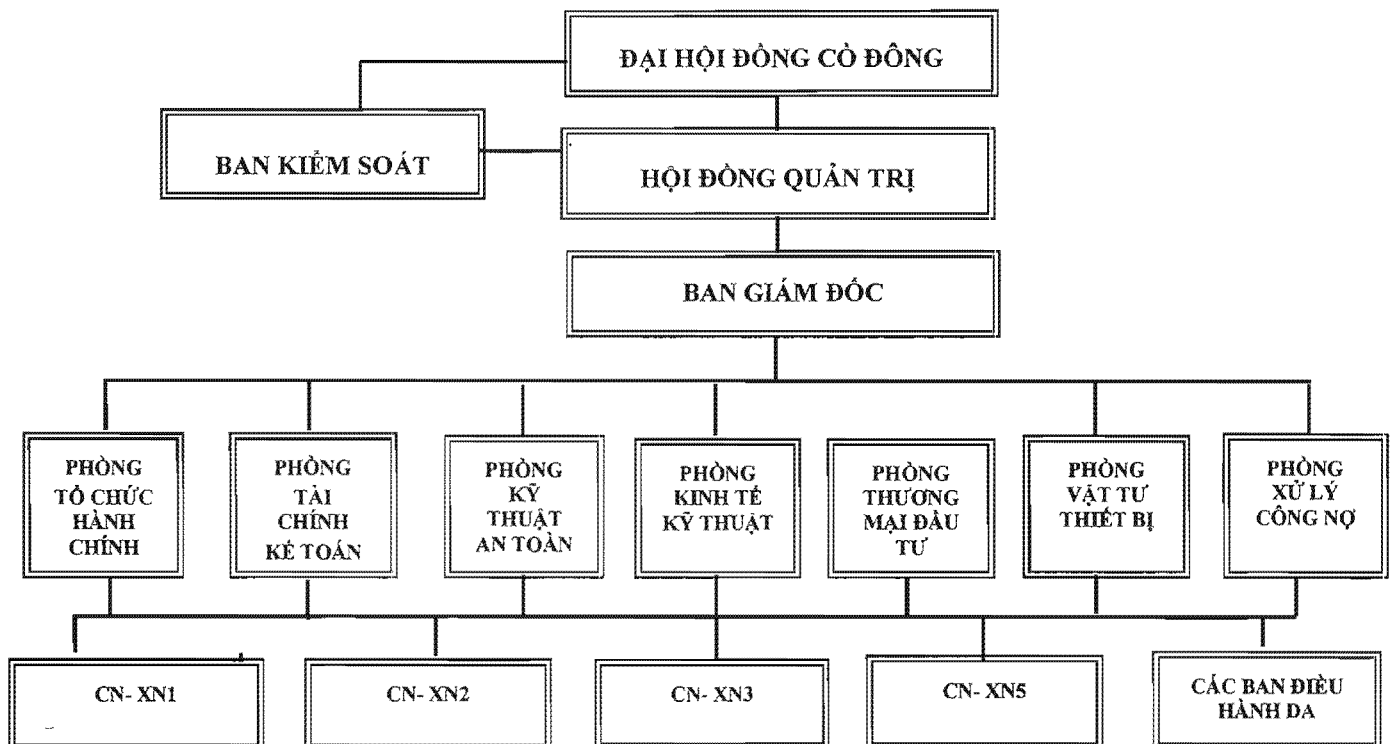
lắp 2; Đội xây lắp 6; Đội xây lắp 7; Đội xây lắp điện nước) và 01 Chi nhánh - Xí nghiệp Xây lắp số 5.

Đầu năm 2015, nhằm thực hóa chiến lược sản xuất kinh doanh, giúp Công ty có thể hoạt động hiệu quả hơn cả về mặt vận hành và cơ cấu tổ chức; quyết tâm đổi mới doanh nghiệp; tái cấu trúc toàn bộ Công ty để đảm bảo gọn nhẹ, hiệu quả và chuyên sâu từ lãnh đạo đến các phòng ban Xí nghiệp trực thuộc, trong quý I năm 2015 Ban lãnh đạo Công ty đã hoàn thành tái cơ cấu tổ chức các Phòng chức năng Công ty và các đơn vị trực thuộc. Hiện nay Công ty gồm 07 Phòng chức năng bao gồm:

- Phòng Tổ chức Hành chính;
- Phòng Tài chính Kế toán;
- Phòng Kinh tế Kỹ thuật;
- Phòng Thương mại Đầu tư;
- Phòng Vật tư Thiết bị
- Phòng Quản lý chất lượng và An toàn (QA-QC).
- Phòng Xử lý Công nợ

- 04 Xí nghiệp bao gồm:

- Xí nghiệp Xây lắp số 1: Xây dựng mới trên cơ sở sáp nhập Đội xây lắp số 1 và Đội xây lắp số 7.
- Xí nghiệp xây lắp số 2: Xây dựng mới trên cơ sở sáp nhập Đội xây lắp số 2 và Đội xây lắp số 6
- Xí nghiệp xây lắp số 3: Được xây dựng mới cùng với nhân sự Đội xây lắp Điện nước
- Xí nghiệp xây lắp số 5: Củng cố lại trên cơ sở Xí nghiệp Xây lắp số 5 cũ





**1.4.3 Các công ty con công ty, công ty liên kết:** Không có

**1.5 Định hướng phát triển :**

**1.5.1 Mục tiêu chủ yếu của Công ty:**

• **Mục tiêu tổng quát:**

- **Từ năm 2016-2018:** Duy trì ổn định và phát triển bền vững, đến năm 2018 cân bằng về tài chính và có thể trực tiếp tham gia đấu thầu trong nước và quốc tế.
- **Từ năm 2018-2020:** Trở thành đơn vị chủ lực của Tổng công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam và Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam trong lĩnh vực xây lắp các công trình kho tồn trữ và vận chuyển dầu khí; Nhà máy điện; Nhà máy xử lý khí; Nhà máy hóa chất; Hoá lọc dầu ....

• **Mục tiêu cụ thể:**

- Tiếp tục hoàn thiện đề án tái cấu trúc doanh nghiệp và nâng cao năng lực quản trị của PVC-PT; Tái cấu trúc doanh nghiệp và tài chính, tái cấu trúc mô hình quản lý và cơ cấu tổ chức, tái cấu trúc về quản trị.
- Tập trung thực hiện hoàn thành các hạng mục công trình đã ký tại Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 đúng tiến độ; hoàn thành thi công công trình kho xăng dầu Phú Thọ, các Công trình còn tồn đọng tại Côn đảo; duy trì thị phần và thực hiện thi công tốt các công trình sửa giàn khoan; mở rộng công tác tiếp thị sửa chữa giàn khoan đối với Công ty JOC; thi công xây lắp các dự án của POC.
- Phối hợp với các đơn vị thành viên trong Tổng công ty PVC như PVC-MS/PVC-IC để thực hiện các công trình lớn mà Tập đoàn và các đơn vị trong ngành đầu tư như: Nhà máy nhiệt điện Sông Hậu 1, Nhà máy nhiệt điện Long Phú 1, Đường ống đưa khí vào bờ Nam Côn Sơn 2, Nhà máy xử lý khí Cà Mau, Kho LNG 1 triệu tấn tại Phú Mỹ, các Kho chứa xăng dầu do PV Oil làm chủ đầu tư, các công trình do Tổng công ty Đạm đầu tư, Nhà máy lọc dầu Nghi Sơn, Nhà máy hóa dầu Long Sơn, phát triển Lô B và đường ống Lô B Ô môn...

**1.5.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn:**

- Duy trì nguồn lực trong năm 2016-2017 và phát triển nguồn lực cho các năm tiếp theo để tạo tiền đề PVC-PT đủ năng lực thực hiện một phần tổng thầu EPC các dự án chuyên ngành dầu khí, trên cơ sở hợp tác với các đơn vị trong Tổng công ty, các đối tác trong và ngoài nước.
- Từng bước quản lý và kiểm soát được hồ sơ thiết kế trong các công trình, thực hiện bản vẽ chi tiết, tiến tới quản lý và kiểm soát toàn bộ thiết kế trong các công trình chuyên ngành dầu khí.
- Tập trung vào lĩnh vực cốt lõi như lắp đặt, chế tạo các hệ thống đường ống công nghệ; hệ thống bồn bể chứa; các thiết bị chuyên ngành dầu khí như các

thiết bị của kho chứa khí hóa lỏng và các nhà máy lọc hóa dầu, các nhà máy Nhiệt điện... Từng bước phát triển thị phần trong lĩnh vực thi công chế tạo và lắp đặt các chân đế giàn khoan, hệ thống Topside, các công trình/dự án bảo vệ an ninh biển đảo của ngành dầu khí và Bộ Quốc Phòng. Đồng thời mở rộng thị phần trong lĩnh vực sửa chữa và tháo dỡ giàn khoan trong giai đoạn duy tu và đã hết niên hạn sử dụng, từng bước phát triển lĩnh vực sửa chữa các nhà máy chế biến, năng lượng dầu khí và kho chứa dầu khí trên bờ.

- Phát triển thị phần trong lĩnh vực thi công các công trình liên quan đến các hệ thống Điện Dân dụng, Điện Công nghiệp và Điện Điều khiển.
- Tăng trưởng hàng năm từ 15-20%, dự kiến tăng vốn điều lệ đến năm 2018 lên 500 tỷ đồng.

### **1.5.3 Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty:**

Tiếp tục tổ chức tham gia và thực hiện công tác an sinh xã hội như tham gia đóng góp Quỹ trợ trợ dầu khí, Quỹ vì thế hệ trẻ; các phong trào “Đền ơn đáp nghĩa”, “Uống nước nhớ nguồn”, “Xóa đói giảm nghèo”; Ủng hộ đồng bào thiên tai lũ lụt... và các loại quỹ khác do Tập đoàn Dầu khí Quốc Gia Việt Nam và Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam tổ chức và phát động với tinh thần tương thân, tương ái, giúp đỡ lẫn nhau một cách nghiêm túc và trách nhiệm.

### **1.6 Các rủi ro:**

Công ty rất quan ngại đến các rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh, cũng như việc thực hiện các mục tiêu của Công ty như:

- Theo dự báo tình hình thế giới tiếp tục diễn biến rất phức tạp. Trong nước chúng ta vẫn phải đối mặt với rất nhiều khó khăn thách thức, giá dầu thô xuống đáy 12 năm, chưa có dấu hiệu hồi phục, các dự án dầu khí dự kiến vẫn tiếp tục dừng hoặc giãn tiến độ, trong khi đó thị trường xây lắp có sự cạnh tranh gay gắt với các doanh nghiệp/tập đoàn kinh tế xuyên quốc gia của nước ngoài, việc tiếp thị đấu thầu dự báo còn khó khăn hơn nữa.
- Nếu tham dự được các dự án của Tập đoàn giao Tổng công ty, thì đó đều là những dự án lớn có tổng mức đầu tư cao, nên sức ép về thu xếp vốn là rất lớn, việc triển khai thu xếp vốn của dự án còn phụ thuộc nhiều vào giá dầu và tình hình chính trị... Trong khi đó việc tiếp cận nguồn vốn Ngân hàng rất khó khăn.
- Giá cả của nhiều loại thiết bị, vật tư, nhiên liệu chủ yếu và dịch vụ liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư có những diễn biến phức tạp, ảnh hưởng đến hiệu quả đầu tư và khả năng cạnh tranh của Công ty trên thương trường xây lắp.
- Năng lực và khả năng cạnh tranh trên thị trường của Công ty còn một số hạn chế nhất định về cơ sở hạ tầng, năng lực thiết bị thi công, tiềm lực tài chính, kinh nghiệm quản lý, nhân lực ... Nguồn nhân lực chất lượng cao bị thiếu hụt.



- Thị trường chứng khoán chưa khởi sắc/ tiếp tục sụt giảm dẫn đến Công ty chưa thể tăng vốn điều lệ

Ngoài ra, việc tăng lương tối thiểu vùng và các khoản phí bảo hiểm, các khoản chế độ xã hội khác cũng sẽ cao hơn rất nhiều kể từ ngày 1/1/2016 là một áp lực lớn về tài chính trong sản xuất và sử dụng lao động của Công ty trong thời gian tới.

Với vị trí hiện nay của Công ty là một trong những đơn vị chủ lực của Tổng công ty, đòi hỏi tập thể Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc cùng toàn thể cán bộ công nhân viên trong toàn Công ty nỗ lực hết mình, ra sức thi đua hoàn thành xuất sắc các chương trình, kế hoạch đề ra, đưa Công ty PVC-PT vực dậy, thoát khỏi các khó khăn để ngày càng phát triển.

## **II – TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2015:**

### **2.1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

**1. Thuận lợi:** Công ty luôn nhận được sự quan tâm chỉ đạo sát sao, giúp đỡ của Tập đoàn Dầu khí quốc gia Việt Nam, Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam, các đơn vị trong Tập đoàn như liên doanh Việt Nga Vietsovetro, PV Shipyard, PV gas, các đơn vị bạn trong Tổng công ty như Công ty PVC-MS. Nhờ đó, mà trong năm 2015, PVC-PT đã thực hiện được một số các hạng mục công trình của dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2, công trình BK4A, CPP2, BK16, cụm Skids, P5, P6, các công trình sửa chữa giàn khoan biển... Đặc biệt Dự án Nhiệt điện Thái Bình 2 đã chiếm hơn 80% kế hoạch SXKD của PVC – PT.

### **2. Khó khăn**

Hoạt động SXKD của Công ty chịu sự tác động rất lớn của nền kinh tế nói chung. Trong năm 2015, không chỉ những dự án lớn mà cả những dự án nhỏ trong Tập đoàn đều bị dừng hoặc giãn tiến độ. Khối lượng công việc sửa chữa giàn khoan của PVC-PT năm 2015 giảm 50% so với năm 2014 do VSP tiết giảm chi phí. Một số dự án nhỏ khác của Tập đoàn, Công ty đều phải đấu thầu trong sự cạnh tranh quyết liệt với các đơn vị khác trong Tập đoàn PVN và các đơn vị khác ngoài ngành.

Ngay từ đầu năm 2015, Công ty PVC-PT đã phải đối mặt với rất nhiều khó khăn về tiếp cận các nguồn vốn vay từ các tổ chức tín dụng ngân hàng để phục vụ sản xuất kinh doanh, về dòng tiền, về khả năng thanh toán, nợ quá hạn ngân hàng, nợ thuế, nợ khách hàng, nợ bảo hiểm từ các năm trước luôn đẩy Công ty vào thế bị động.

Ngoài ra, năng lực và khả năng cạnh tranh trên thị trường của Công ty còn một số hạn chế nhất định như: Máy móc thiết bị thi công nghèo nàn và đa số hỏng hóc, kinh nghiệm quản lý yếu, công nhân có tay nghề và kinh nghiệm thiếu, trong khi đó bộ máy gián tiếp còn công kênh ...

### **2.2 Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch**

Đơn vị tính: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2015 ( đã được điều chỉnh)	Thực hiện năm 2015 (Số liệu đã kiểm toán)	% TH so với KH năm 2015
1	Giá trị sản lượng	385,00	403,725	105%
2	Doanh thu	314,00	314,56	100%
3	Lợi nhuận trước thuế	7,00	33,68	481%
4	Lợi nhuận sau thuế	7,00	33,68	481%
5	Chi trả cổ tức	0	0	0
6	Đầu tư	9,4	-	-
7	Thu nhập bình quân (triệu đồng/tháng)	7,49	8,5	113%

**Về sản lượng:** Giá trị sản lượng thực hiện năm 2015 là 403,725 tỷ đồng, đạt 105% so với kế hoạch năm 2015 ( đã được điều chỉnh), tăng 177% so với cùng kỳ năm 2014.

**Về doanh thu:** Doanh thu thực hiện năm 2015 là 314,56 tỷ đồng, đạt 100% so với kế hoạch năm 2015, tăng 62% so với cùng kỳ năm 2014.

**Về lợi nhuận trước thuế:** Lợi nhuận trước thuế thực hiện cả năm 2015 là 33,68 tỷ đồng, đạt 481% so với kế hoạch năm 2015.

Trong năm 2015, Công ty PVC-PT đã đàm phán giảm lãi vay với các tổ chức tín dụng và giảm công nợ phải trả với một số nhà thầu /nhà cung cấp, qua đó hoàn trích lập được gần 10 tỷ đồng.

### 2.3. Tổ chức và nhân sự :

#### 2.3.1 Danh sách Ban điều hành hiện nay :

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP có quyền biểu quyết	Tỷ lệ sở hữu %
1	Ông Nguyễn Minh Châu	Giám đốc	95.500	0,48%
	<i>Đại diện vốn Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí VN</i>		5.000.000	40,00
2	Ông Trương Xuân Sỹ	Phó giám đốc	-	-



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP ĐƯỜNG ỐNG BỂ CHỨA DẦU KHÍ**  
**MÃ CỔ PHIẾU: PXT**

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP có quyền biểu quyết	Tỷ lệ sở hữu %
3	Ông Mai Đình Bảo	Phó giám đốc	5.000	0,03%
4	Ông Nguyễn Minh Ngọc	Phó giám đốc	-	-
5	Ông Nguyễn Anh Tuấn	Phó giám đốc	-	-
6	Ông Nguyễn Tuấn Minh	Phó giám đốc	-	-
7	Ông Vũ Minh Công	Kế toán trưởng	-	-

**2.3.2 Tóm tắt lý lịch trích ngang của Ban điều hành:**

**1- Giám đốc Nguyễn Minh Châu:**

Giới tính : Nam  
Sinh ngày : 20/03/1967  
Quốc tịch : Việt Nam  
Dân tộc : Kinh  
Quê quán : Gio Phong, Gio Linh, Quảng Trị  
Địa chỉ thường trú: Số 90/30/3 Hoàng Văn Thụ, Phường 7, TP.Vũng Tàu  
Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế - Ngành Quản trị Kinh doanh  
Chức vụ : Giám đốc, kiêm TV HĐQT

**Quá trình công tác:**

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác
02/1986 – 06/1989	Hạ sỹ, Tiểu đoàn 42, Bộ tham mưu MT 779, Quân khu 7
04/1996 – 01/1999	Cán bộ Kỹ thuật - Xí nghiệp Xây dựng Kỹ thuật – Công ty Xây lắp Bà Rịa Vũng Tàu
02/1999 – 03/2001	Xí nghiệp Xây dựng số 4 - Công ty Thiết kế và Xây dựng Dầu khí
04/2001 – 01/2006	Đội trưởng, Xí nghiệp Xây dựng số 4 - Công ty Thiết kế và Xây dựng Dầu khí
01/2006 – 05/2006	Đội trưởng Đội Xây lắp Kinh doanh Nhà số 1 – Công ty CP Xây lắp Dầu khí
05/2006 – 07/2007	Phó Giám đốc Xí nghiệp Xây lắp và Kinh Doanh Nhà số 1 - Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí.
07/2007 – 01/2008	Phó Trưởng Ban Đầu tư Xây dựng - Công ty CP Xây lắp Dầu khí
01/2008 – 06/2008	Phó trưởng Chi nhánh - Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí tại VT

<b>Từ tháng, năm đến tháng, năm</b>	<b>Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác</b>
07/2008 – 10/2009	Ban Chuẩn bị đầu tư Dự án Nam đô thị Hậu Giang – Công ty CP Xây lắp Dầu khí Miền Nam, Ban Đầu tư & Dự án PVC, BDH Dự án Nhà máy khí điện Nhơn Trạch 2 - PVC
11/2009– 05/2010	Phó Ban Quản lý Dự án - Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí.
06/2010 – 10/2010	Trưởng Ban Quản lý Dự án, Trưởng Ban Quản lý Công trình Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí.
08/2012 – 03/2013	Chánh văn phòng, Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí
04/2013 – 2/12/2014	Phó Giám đốc, Bí Thư chi bộ cơ quan II thuộc Đảng bộ Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí
02/12/2014 - 24/4/2015	Giám đốc kiêm Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí
24/4/2015- Nay	Giám đốc, kiêm TV HĐQT Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí

**2- Phó Giám đốc – Nguyễn Anh Tuấn**

Giới tính: Nam  
 Sinh ngày: 24/11/1975  
 Quốc tịch : Việt Nam  
 Dân tộc : Kinh  
 Quê quán: Xã Quỳnh Hậu, huyện Quỳnh Lưu, Tỉnh Nghệ An  
 Địa chỉ thường trú: 41/18 Nguyễn Thiện Thuật, Phường Thắng Nhất, TP Vũng Tàu, Bà Rịa – Vũng Tàu  
 Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Địa chất dầu khí  
 Chức vụ hiện tại: Phó Giám đốc, kiêm TV HĐQT Công ty PVC-PT

**Quá trình công tác:**

<b>Từ tháng, năm đến tháng năm</b>	<b>Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác</b>
10/1997 - 2007	CBKT, Đội phó Đội 1, XN Kết cấu Kim loại & Lắp máy DK
2008 – 7/2010	Đội trưởng Đội 3, Công ty CP Kết cấu Kim loại & Lắp máy DK
2010 – 8/2012	Trưởng phòng VT-TB, Công ty CP Kết cấu Kim loại & Lắp máy DK
8/2012 – 8/2014	Giám Đốc XN2, Công ty CP Kết cấu Kim loại & Lắp máy



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP ĐƯỜNG ỐNG BỂ CHỨA DẦU KHÍ**  
**MÃ CỔ PHIẾU: PXT**

<b>Từ tháng, năm đến tháng năm</b>	<b>Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác</b>
	DK
8/2014 – 8/2/2015	Trưởng phòng Thương Mại, Công ty CP Kết cấu Kim loại & Lắp máy DK
9/2/2015-24/4/2015	Phó Giám đốc Công ty PVC-PT
24/4/2015- Nay	Phó Giám đốc, kiêm TV HĐQT Công ty PVC-PT

**3-Phó giám đốc – Trương Xuân Sỹ**

Giới tính: Nam

Sinh ngày: 25/04/1977

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc : Kinh

Quê quán: Xã Phúc Thọ, Huyện Nghi Lộc, Tỉnh Nghệ An

Địa chỉ thường trú: 58 Lô Q, Lương Thế Vinh, Phường 9, Tp Vũng Tàu

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Điện Công Nghiệp.

Chức vụ hiện tại: Phó Giám đốc Công ty

**Quá trình công tác:**

<b>Từ tháng, năm đến tháng năm</b>	<b>Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác</b>
2001 -2002	Cán bộ kỹ thuật – Phòng kỹ thuật Công ty CP Xây Lắp Điện HTG, TP HCM.
2002-2003	Cán bộ giám sát – Tập đoàn Xây dựng Hazama - Nhật Bản
2003-2005	Cán bộ kỹ thuật – Phòng KTKT – XN Sửa chữa PTN và XL Điện nước thuộc Công ty Thiết kế và XD Dầu Khí.
2005-2007	Đội phó Đội XL Điện Nước – XN XL Đường ống Bể chứa DK thuộc Công ty Thiết kế và XD Dầu Khí.
2007-2018	Đội trưởng Đội XL Điện Nước – XN XL Đường ống Bể chứa DK thuộc Công ty Thiết kế và XD Dầu Khí.
2008-2009	Phó phòng TM-VT Công ty TNHH MTV XL Đường ống Bể chứa DK thuộc Tổng Công ty CP XL DK VN.
2009-2010	Đội trưởng Đội XL Điện Nước Công ty TNHH MTV XL Đường ống Bể chứa DK thuộc Tổng Công ty CP XL DK VN.
2010-2013	Đội trưởng Đội XL Điện Nước Công ty CP XL Đường ống Bể chứa DK thuộc Tổng Công ty CP XL DK VN.
2013-Nay	Phó Giám đốc Công ty PVC-PT

**4-Phó giám đốc- Mai Đình Bảo**

Giới tính : Nam  
 Sinh ngày : 15/11/1964  
 Quốc tịch : Việt Nam  
 Dân tộc : Kinh  
 Quê quán : Sơn Quang - Sơn Tịnh - Quảng Ngãi  
 Địa chỉ thường trú: Số 10- Nguyễn Văn Cừ- P.9- TP. Vũng tàu  
 Trình độ chuyên môn: Cử nhân TCKT  
 Chức vụ hiện tại: Phó Giám đốc Công ty

**Quá trình công tác:**

<b>Từ tháng, năm đến tháng năm</b>	<b>Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác</b>
03/1988 - 05/1991	Nhân viên Xí nghiệp Xây lắp Đường ống Bể chứa thuộc Xí nghiệp Liên hợp Xây lắp Dầu khí
06/1991 - 05/1995	Phó phòng Kế toán Xí nghiệp Xây lắp Đường ống Bể chứa
06/1995 - 04/1997	Quyền trưởng phòng Kế toán Xí nghiệp Xây lắp Đường ống Bể chứa – PVECC
05/1997 - 03/2001	Trưởng phòng Kế toán Xí nghiệp Xây lắp Đường ống Bể chứa – PVECC
04/2001 - 11/2004	Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng Xí nghiệp Xây lắp Đường ống Bể chứa – PVECC
12/2004 - 11/2007	Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng Xí nghiệp Xây lắp Đường ống Bồn bể và Điện nước
12/2007 - 11/2009	Kế toán trưởng Công ty TNHH 1TV Xây lắp Đường ống Bồn bể Dầu khí
12/2009 - 01/2011	Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí – PVC
01/2011 -7/2013	Phó giám đốc, Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí
07/2013–24/4/2015	Phó giám đốc, kiêm TV HĐQT Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí
24/4/2015- Nay	Phó giám đốc Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí

**5-Phó giám đốc- Nguyễn Minh Ngọc**

Giới tính : Nam  
 Sinh ngày : 21/8/1972





**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP ĐƯỜNG ỐNG BỂ CHỨA DẦU KHÍ**  
**MÃ CỔ PHIẾU: PXT**

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh

Quê quán : Gia Trung - Gia Viễn - Ninh Bình

Địa chỉ thường trú: Số 217A - Nguyễn Hữu Cảnh, P.Thắng Nhất 9, TP. Vũng tàu

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Điện - Điện tử

Chức vụ hiện tại: Phó Giám đốc, kiêm TV HĐQT Công ty

**Quá trình công tác:**

<b>Từ tháng, năm Đến tháng năm</b>	<b>Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác</b>
12/1998 - 06/2001	CB kỹ thuật - Xí nghiệp Thiết kế & Khảo sát trực thuộc Công ty Thiết kế & Xây dựng Dầu khí (PVECC)
06/2001 - 06/2004	Trưởng nhóm thiết kế điện, điều khiển - Xí nghiệp Thiết kế & Khảo sát trực thuộc Công ty Thiết kế & Xây dựng Dầu khí (PVECC)
06/2004 - 06/2006	Trưởng nhóm thiết kế điện, điều khiển – Phòng Thiết kế & QLDA Công ty Thiết kế & Xây dựng Dầu khí (PVECC)
06/2006 - 12/2008	Trưởng nhóm quản lý, thiết kế điện, điều khiển - Ban ĐHDA Phân phối khí thấp áp - Giai đoạn 2 trực thuộc Công ty Thiết kế & Xây dựng Dầu khí (Sau này đổi tên là công ty Xây lắp Dầu khí “PV Construction”)
12/2008 - 12/2009	Phó phòng Kinh tế - Kỹ thuật Công ty TNHH MTV Xây lắp Đường ống Bồn bể Dầu khí trực thuộc Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam (PVC)
12/2009 - 12/2010	Trưởng phòng Kỹ thuật - An toàn Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí trực thuộc Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam (PVC)
01/2011 - 24/4/2015	Phó giám đốc Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí
24/4/2015- Nay	Phó giám đốc kiêm TV HĐQT Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí

**6-Phó giám đốc- Nguyễn Tuấn Minh**

Giới tính : Nam

Sinh ngày : 04/12/1972

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh

Quê quán: Xã Vạn Ninh, huyện Gia Bình, tỉnh Bắc Ninh



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP ĐƯỜNG ỐNG BỂ CHỨA DẦU KHÍ**  
**MÃ CỔ PHIẾU: PXT**

Địa chỉ thường trú: số 29, ngõ 69B, đường Hoàng Văn Thái, phường Khương Trung, quận Thanh Xuân, Hà Nội

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng, Kỹ sư tư vấn Giám sát

Chức vụ hiện tại: Phó Giám đốc Công ty

**Quá trình công tác:**

<b>Từ tháng, năm đến tháng, năm</b>	<b>Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (Đảng, Chính quyền, Đoàn thể)</b>
8/1995-6/1996	Kỹ sư, Công ty Tư vấn Xây dựng Đường Thủy – Cục đường Sông Việt Nam
6/1996 –2003	Đốc công -Xí nghiệp Xây lắp, XNLD Vietsovetro
2003-2005	Đốc công – Phó Chủ tịch công đoàn Phân xưởng bờ, XNLD Vietsovetro
2005-6/2006	Đốc công – Phó Chủ tịch công đoàn, Chi ủy viên - Phân xưởng bờ, XNLD Vietsovetro
6/2006-6/2007	Chuyên viên Ban xây dựng, Cơ quan Tập đoàn/ Tập đoàn Dầu khí Việt Nam
6/2007-5/2008	Chuyên viên Ban xây dựng, UVHĐQT Công ty XDDK Nghệ An, Cơ quan Tập đoàn/ Tập đoàn Dầu khí Việt Nam
5/2008-10/2009	Phó Tổng giám đốc - Công ty Du lịch Dầu khí Phương đông, Nghệ An
10/2009-12/2010	Phó Ban xây dựng – Cơ quan Tập đoàn /Tập đoàn dầu khí VN
12/2010-1/2014	Trưởng Ban đầu tư phát triển, Cơ quan Tập đoàn /Tập đoàn Công nghiệp Tàu thủy Việt Nam, UV BCH Đảng bộ Tập đoàn CNTT VN; Bí thư Chi bộ 4
2014-22/9/2015	Phó trưởng Ban kế hoạch và Đầu tư, Cơ quan Tổng Công ty/ Tổng công ty CNTT; UV BCH Đảng bộ Tổng công ty CNTT; Bí thư Chi bộ 12
23/9/2015- Nay	Phó giám đốc Công ty CP Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí

**7-Kế toán trưởng – Vũ Minh Công**

- Giới tính: Nam
- Sinh ngày : 30/1/1979
- Quốc tịch : Việt Nam
- Dân tộc : Kinh
- Quê quán: Xã Hải Thanh, huyện Hải Hậu, tỉnh Nam Định
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế
- Địa chỉ thường trú: Phòng 602 Chung cư Vietubes, P.9, Tp. Vũng Tàu
- Chức vụ hiện tại: Kế toán trưởng Công ty

**Quá trình công tác:**

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác
1/2002 -7/2007	Điều hành sản xuất kinh doanh bê tông thương phẩm tại Công ty Cổ phần Pha Đin
7/2007 -5/2010	Chuyên viên phòng Tín dụng các Tổ chức Kinh tế -Tổng Công ty Tài chính Cổ phần Dầu khí Việt Nam – Chi nhánh Vũng Tàu. (PVFC – Vũng Tàu)
5/2010 -5/2013	Phó phòng Tài chính Kế toán - Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (PVC – MS)
5/2013- 1/2014	Kế toán trưởng Công ty -Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Miền Trung (PVC – MT)
1/2014 - 02/06/2015	Phó phòng Tài chính Kế toán kiêm Phó Ban ĐH Dự án Thái Bình 2 -Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (PVC – MS)
3/06/2015-30/6/2015	Phó phòng Tài chính Kế toán -Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí (PVC-PT)
01/7/2015- Nay	Kế toán trưởng Công ty CP Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí

### **2.3.3 Thay đổi trong Ban điều hành trong năm:**

- Ngày 10/2/2015 HĐQT đã ra quyết định bổ nhiệm Ông Nguyễn Anh Tuấn, sinh ngày 24/11/1975, Kỹ sư mỏ, nguyên Trưởng phòng Thương mại Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí, Chỉ huy trưởng Công trường Dự án P5 & P6 giữ chức vụ Phó giám đốc Công ty PVC-PT kể từ ngày 10/2/2015 .

Ngày 24/4/2015 Ông Trần Quang Ngọc – Nguyên là TV Hội đồng quản trị, Phó Giám đốc Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2015 bầu làm Chủ tịch HĐQT và cũng trong ngày 24/4/2015 Công ty đã ra Quyết định số 53/QĐ- HĐQT về việc thôi giữ chức Phó Giám đốc Công ty để Ông Trần Quang Ngọc tập trung vào nhiệm vụ Chủ tịch HĐQT.

- Thực hiện công tác đổi mới doanh nghiệp và được sự chấp thuận của Tổng Công ty mẹ, Công ty đã ra quyết định:

- Ông **Vũ Văn Huy** thôi giữ chức Kế toán trưởng để chuyển qua công tác khác kể từ ngày 1/7/2015.
- Bổ nhiệm Ông **Vũ Minh Công** , sinh ngày 30/1/1979, Cử nhân kinh tế, Phó phòng Tài chính Kế toán Công ty giữ chức vụ **Kế toán trưởng Công ty PVC-PT** kể từ ngày 1/7/2015.

- Ông **Nguyễn Tuấn Minh**, sinh ngày: 04/12/1972, Nghề nghiệp: Kỹ sư Xây dựng, Trưởng ban ĐHDA PVC-PT Thái Bình 2, giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí kể từ ngày **23/09/2015**
- Ông **Phạm Quốc Trung**, sinh ngày: 15/10/1961- Ủy viên HĐQT, Phó Giám đốc Công ty PVC-PT, thời giữ chức Phó Giám đốc Công ty (Do yêu cầu nhiệm vụ của Công ty và thời hạn bổ nhiệm 5 năm đã hết, Quyết định bổ nhiệm lần đầu là ngày 1/12/2009) để tập trung vào nhiệm vụ Ủy viên Hội đồng quản trị và các nhiệm vụ khác theo yêu cầu công tác cán bộ của Công ty ( kể từ ngày **8/1/2016**).

#### **2.3.4 Số lượng cán bộ công nhân viên và chính sách đãi ngộ:**

Công ty cố gắng thực hiện công tác chi trả tiền lương, tiền thưởng đúng theo quy chế, quy định của Công ty, chế độ lương thêm giờ, BHXH, BHYT, bảo hiểm sinh mạng theo đúng thỏa ước lao động tập thể đã ký. Mặc dù công việc ít, sản lượng thấp, song để thu hút và giữ chân người lao động, Công ty vẫn cố gắng duy trì mức lương bình quân 2015 là : **8,550,000 đồng/người/tháng**

Báo cáo nhân lực Công ty (tính đến 31/12/2015)

<b>Diễn giải</b>	<b>31/12/2015</b>
SL Cán bộ, công nhân viên	<b>853 người</b>
Theo trình độ chuyên môn	
- Trên đại học	06 người
- Kỹ sư / Cử nhân	193 người
- Cao đẳng / Trung sơ cấp	43 người
- Công nhân kỹ thuật	611 người

Nhằm vươn tới mục tiêu phát triển bền vững và lâu dài, Công ty đã xây dựng chính sách đối với người lao động theo định hướng sau:

- Thực hiện theo Bộ luật lao động của nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam
- Thực hiện theo nội quy, quy định của Công ty PVC-PT
- Thực hiện theo thỏa ước lao động tập thể

Ngoài ra Công ty:

- Không ngừng nâng cao năng lực quản lý điều hành của cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật, xây dựng, tổ chức tập huấn cho các cán bộ quản lý theo mô hình tổ chức quản lý mới và làm tốt công tác quy hoạch cán bộ, đào tạo cán bộ, đáp ứng yêu cầu hiện tại và đáp ứng nhiệm vụ lâu dài của Công ty.
- Xem xét bổ nhiệm những cán bộ kỹ thuật năng động, nhiệt tình và có năng lực, trong công việc có khả năng quản lý, để đáp ứng yêu cầu của sản xuất kinh doanh.

- Xây dựng đội ngũ công nhân kỹ thuật, lành nghề, có kỹ thuật tay nghề cao theo chuyên ngành của Công ty. Tạo điều kiện đề người lao động học tập, rèn luyện, gắn bó xây dựng Công ty.
- Hàng năm đều tổ chức đối thoại với người lao động (NLĐ), nhằm phát hiện kịp thời những vướng mắc trong quá trình tổ chức thực hiện; nắm được tinh thần, thái độ hợp tác của người lao động và bộ phận, đơn vị trực thuộc, những sai phạm của người đứng đầu đơn vị, bộ phận để giải quyết, chấn chỉnh, xử lý kịp thời, từ đó cung cấp và giải thích kịp thời cho người lao động, bộ phận, đơn vị các thông tin về chủ trương, chính sách, chế độ, về quy trình, thủ tục quản lý, kiểm tra, giám sát; Kết quả xử lý kiến nghị, giải quyết vướng mắc phát sinh, đồng thời thu thập và củng cố những thông tin về các bất cập trong thực thi pháp luật của đơn vị nhằm giải quyết bảo đảm quyền và lợi ích chính đáng của NLĐ, bộ phận, đơn vị; Tạo điều kiện hỗ trợ cho NLĐ và các tổ chức tự giác chấp hành, thực hiện đúng chính sách, pháp luật của Đảng, Nhà nước, các quy định của đơn vị.

#### **2.4 Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:**

Trong năm 2015, Công ty không tham gia đầu tư vào lĩnh vực ngoài ngành nghề kinh doanh chính của Công ty. Kế hoạch đầu tư năm 2015 cũng chưa thực hiện được, do phải sắp xếp bố trí nguồn vốn để chuẩn bị cho một số dự án lớn vào năm sau.

#### **2.5 Tình hình tài chính:**

##### **2.5.1 Tình hình tài chính:**

ĐVT: VNĐ

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2014</b>	<b>Năm 2015</b>	<b>% tăng giảm</b>
Tổng giá trị tài sản	293.531.924.393	271.215.179.986	-7,60%
Doanh thu thuần	193.863.479.782	314.557.313.673	62%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	-165.165.203.063	30.989.401.078	
Lợi nhuận khác	449.864.204	2.692.206.896	498,44%
Lợi nhuận trước thuế	-164.715.338.859	33.681.607.974	
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	0%	0%	

**Ghi chú : Số liệu năm 2014 là số liệu đã được điều chỉnh theo Biên bản kiểm toán Nhà nước ngày 24/9/2015**

##### **2.5.2 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu :**

Chỉ tiêu	Năm 2014	Năm 2015	Ghi chú
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/ nợ ngắn hạn	0,76	0,89	
+ Hệ số thanh toán nhanh : <u>TSLĐ – Hàng tồn kho</u> Nợ ngắn hạn	0,65	0,49	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	94,7%	81,9%	
+ Hệ số Nợ/ Vốn chủ sở hữu	453,4%	1815,2%	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
+ Vòng quay hàng tồn kho	2	3	
<u>Giá vốn hàng bán</u>	274.454.722.688	252.808.575.214	
Hàng tồn kho bình quân	134.714.207.801	80.633.264.525	
+ Doanh thu thuần /Tổng tài sản	0,66	1,13	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế / Doanh thu thuần	-84,9%	10,9%	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế / Vốn chủ sở hữu	-1074,73%	68,73%	
+ Hệ số lợi nhuận sau thuế / Tổng tài sản	-56,11%	12,42%	
+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/doanh thu thuần	-84,96%	10,96%	

## 2.6 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu :

### 2.6.1 Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 20.000.000 Cổ phần
- Loại cổ phần: Cổ phần phổ thông
- Số cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng : Không có

### 2.6.2 Cơ cấu cổ đông:



STT	Danh mục	SL Cổ phiếu	Tỷ lệ %	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông (người)	
					Tổ chức	Cá nhân
<b>Tổng số lượng cổ phiếu</b>		<b>20.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>1243</b>	<b>9</b>	<b>1234</b>
1	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% cp trở lên)	10.200.000	51%	1	1	
	- Trong nước	10.200.000	51%	1	1	
	- Nước ngoài					
2	Cổ đông là nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp (sở hữu < 5%)	61.890	0,31 %	8	8	
	- Trong nước	30.520	0,15%	5	5	
	- Nước ngoài	31.370	0,16%	3	3	
3	Cổ đông khác	9.738.110	48,69	1234		1234
	- Trong nước	9.729.510	48,65 %	1230		1230
	- Nước ngoài	8.600	0,04 %	4		4
4	Công đoàn Công ty	-				
5	Cổ phiếu quỹ					

**2.6.3 Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu trong năm:** Không có

**2.6.4 Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có

**2.6.5 Các chứng khoán khác:** Không có

### III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

#### 3.1 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

##### 3.1.1 Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2015:

(Kết quả sau kiểm toán)

TT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2014	Kế hoạch năm 2015	Thực hiện năm 2015	Tỷ lệ TH cả năm so với KH (%)	Tỷ lệ TH cả năm so với năm 2014 (%)
1	2	3	4	5	6=5/4*100%	7=5/3*100%
1	Giá trị sản lượng	145,816	385	403,725	105%	338%
2	Doanh thu	193,86	314	314,56	100%	162%
3	Lợi nhuận trước thuế*	-164,715	7	33,68	481%	
4	Lợi nhuận sau thuế	-164,715	7	33,68	481%	
5	Đầu tư	1,14	9,4	-	-	-
6	Vốn điều lệ	200	200	200	100%	100%

7	Kinh phí thực hiện đào tạo	0,47	4,38	3,99	91%	841%
8	Thu nhập bình quân/tháng (tr.đ)	6,387	7,49	8,5	113%	133%

**Về sản lượng:** Giá trị sản lượng thực hiện năm 2015 là 403,725 tỷ đồng, đạt 105% so với kế hoạch năm 2015, tăng 177% so với cùng kỳ năm 2014; Trong đó bao gồm các công trình/dự án sau: Công trình P5, P6: 23,367 tỷ; sửa chữa giàn khoan 32,257 tỷ; Nâng công suất kho chứa LPG tại Đình Vũ Hải Phòng: 23,832 tỷ; Lắp đặt gói cơ điện nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2: 61,382 tỷ; Hệ thống nước làm mát Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2: 217,843 tỷ; gói lưới tiếp địa: 4,612 tỷ, Khu bồn chứa xăng dầu Phú Thọ: 2,12 tỷ; UFC85: 9,35 tỷ; Cụm Skid: 3,895 tỷ; BK4A, CPP2: 6,848 tỷ; Mở rộng nâng công suất Nhà máy điện An Hội: 1,98 tỷ; Chung cư thu nhập thấp : 15,259 tỷ, BK16: 0,192 tỷ; Kho chứa LPG Đà Nẵng: 1,087 tỷ.

**Về doanh thu:** Doanh thu thực hiện năm 2015 là 314,56 tỷ đồng, đạt 100% so với kế hoạch năm 2015, tăng 62% so với cùng kỳ năm 2014; trong đó các gói thầu đang thi công tại Dự án Thái Bình 2 gồm: Hệ thống làm mát: 151,5 tỷ, gói tiếp địa: 1,79 tỷ, gói cơ điện: 41,43 tỷ và một số hợp đồng: Chế tạo, cung cấp và lắp đặt bồn chứa LPG 1500 tấn Đà Nẵng: 3,944 tỷ; Công trình P5, P6: 21,243 tỷ; Chung cư cho người thu nhập thấp Huyện Côn Đảo: 4,77 tỷ; UFC85: 8,47 tỷ, Thiết kế mua sắm, chế tạo và lắp đặt bồn LPG (EPC bồn) Đình Vũ Hải Phòng: 20,55 tỷ, các công trình sửa chữa giàn khoan: 41,302 tỷ và các công trình sửa chữa trên bờ BK4A, CPP2: 7,06 tỷ; BK16: 2,038 tỷ; Cụm Skids: 2,78 tỷ...

**Về lợi nhuận trước thuế:** Lợi nhuận trước thuế thực hiện cả năm 2015 là 33,68 tỷ đồng, đạt 481% so với kế hoạch năm 2015. Tuy nhiên, do những tồn tại, vướng mắc tại Dự án Nhiệt điện Thái Bình 2 dẫn đến việc PVC – PT gặp rất nhiều khó khăn trong công tác xác định kết quả SXKD đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận (Chi phí phản ánh thực tế theo phát sinh trong khi Doanh thu tạm ghi nhận 85%). Đồng thời, do một số tồn tại phát sinh từ những khoản vay quá hạn tại các Ngân hàng dẫn đến chi phí tài chính cao... Do đó, nếu các vướng mắc trên được đồng loạt giải quyết, kết quả kinh doanh của PVC – PT sẽ đạt được hiệu quả cao hơn.

Công tác đấu thầu và ký mới các Hợp đồng kinh tế : Giá trị hợp đồng ký trong năm 2015 là 152,217 tỷ gồm có 11 hợp đồng (3 hợp đồng trên bờ Công trình P5, P6, Cụm Skids, Thải tro xỉ và 8 hợp đồng sửa chữa giàn và 5 phụ lục).

### **3.1.2 Những tiến bộ công ty đã đạt được:**

Năm 2015 Công ty đã đạt được một số kết quả như sau :

- Trong năm 2015 Công ty đã thực hiện quyết liệt việc đổi mới hệ thống quản trị xuyên suốt từ khâu Quản trị tài chính, Quản trị nhân sự, Kiểm soát nội bộ, Đấu thầu lập dự toán, Quản lý dự án, Chiến lược phát triển và quản trị thương hiệu PVC-PT. Hệ thống các quy chế, quy định đã được rà soát, bổ sung, hoàn thiện đáp ứng yêu cầu công tác quản lý và tạo điều kiện thuận lợi thúc đẩy sản xuất

kinh doanh; Các khó khăn, vướng mắc tại một số dự án, lĩnh vực từng bước tháo gỡ.

- **Kết quả sản xuất kinh doanh** của Công ty trong năm 2015 đã có những bước chuyên biến tích cực so với các năm trước, các chỉ tiêu đều vượt so với kế hoạch. Mặc dù chỉ tiêu sản lượng và doanh thu đạt được chưa đáp ứng được kỳ vọng như mong đợi, song công tác quản lý, điều hành hoạt động có nhiều đổi mới, việc chỉ đạo và điều hành sản xuất từ cơ quan Công ty đến các Chi nhánh - Xí nghiệp trực thuộc và Công trường rất quyết liệt, đã bám sát nhiệm vụ kế hoạch và nhu cầu thực tiễn để chỉ đạo và điều hành sản xuất đạt hiệu quả tốt nhất.
- Do quản lý chặt từ ngày công, giờ công, nhất là lao động thuê ngoài và tăng cường chỉ đạo tiết giảm chi phí quản lý, chống lãng phí, quản lý chặt chẽ các dự án công trình đang thi công, đặc biệt trong năm 2015 Công ty đã triển khai quyết liệt chương trình tái cấu trúc về tài chính mà chủ yếu tập trung vào công tác xử lý các khoản vay quá hạn tại các tổ chức tín dụng và đàm phán giảm các khoản công nợ phải trả đối với các khách hàng, qua đó đàm phán giảm lãi phải trả được gần 10 tỷ đồng, do đó Công ty đã có được lợi nhuận tốt sau 2 năm dài lỗ liên tiếp.
- Công tác thu xếp đủ nguồn vốn từ các Tổ chức tín dụng/Ngân hàng phục vụ việc thực hiện các Hợp đồng kinh tế đã được thực hiện được tốt. Trong Quý IV năm 2015 đã mở được hạn mức tín dụng với Ngân hàng TM CP Quốc Dân là 100 tỷ (Trong đó 50 tỷ là hạn mức bảo lãnh và 50 tỷ là hạn mức tín dụng); Công tác thu vốn, luân chuyển phục vụ SXKD đảm bảo tối ưu vốn, tiết giảm chi phí tài chính. Đảm bảo được vốn phục vụ cho sản xuất và các chế độ lương, bảo hiểm cho CBCNV và đã dần thanh toán được những khoản công nợ trước đây.
- Trong tháng 11 năm 2015 đã thanh toán hết tiền nợ bảo hiểm (thanh toán hết số nợ cũ và đóng bảo hiểm cho CBCNV đến hết tháng 10 năm 2015 với số tiền hơn 4,5 tỷ đồng) cho BHXH TP HCM và chuyển đóng bảo hiểm cho CBCNV từ TP HCM về TP Vũng Tàu từ tháng 12 năm 2015.
- Cùng với Liên danh nhà thầu PVCPT-MIE-VIETTRONICS ký kết Hợp đồng Gói thầu: Thiết kế, cung cấp vật tư thiết bị, vận chuyển đến công trường, lắp đặt, kiểm tra thử nghiệm, bàn giao và bảo hành Hệ thống Thái tro xỉ - Dự án: Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2 với Tổng Công ty CP Xây lắp Dầu khí Việt Nam (PVC). Giá trị Hợp đồng tạm tính: 162.813.729.944 đồng (đã bao gồm thuế VAT), trong đó giá trị của PVC-PT: 98.506.731.154 đồng (đã bao gồm thuế VAT).
- Việc thi công Công trình trọng điểm tầm cỡ Quốc Gia “Dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2” đảm bảo chất lượng, an toàn, hiệu quả đã và đang khẳng định lại tên tuổi và thương hiệu của PVC-PT.
- Việc tiếp nhận / bổ nhiệm/lưu chuyển/ miễn nhiệm đội ngũ Cán bộ quản lý vừa qua đã tạo được bộ mặt mới cho PVC-PT, đồng thời đảm bảo sự ổn định, kế thừa, đào tạo, bồi dưỡng và đổi mới đội ngũ cán bộ đáp ứng ngày càng tốt hơn

sự nghiệp chung của Công ty. Đến nay bộ máy của Công ty, gồm 7 phòng chức năng và 4 Chi nhánh Xi nghiệp trực thuộc đã dần dần được chuyên môn hóa và đi vào hoạt động ổn định, có hiệu quả. Đội ngũ CBCBV Công ty cơ bản đáp ứng được nhiệm vụ theo yêu cầu đề ra.

- Công tác tìm kiếm, tạo việc làm trong thời gian tới luôn được chú trọng và đã có những khả quan tích cực, việc làm, thu nhập cho người lao động được quan tâm. Đời sống vật chất và tinh thần của CBCNV đã được cải thiện rõ rệt; niềm tin của Người lao động vào bộ máy lãnh đạo sáng suốt của PVC-PT đã và đang được củng cố không ngừng.
- Trong điều kiện kinh phí hạn hẹp, song công tác tổ chức đoàn thể (Công đoàn, Đoàn Thanh niên, Chi hội cựu chiến binh) vẫn hoạt động đều. Phong trào TDTT diễn ra sôi nổi. Tổ chức các hoạt động chào mừng các ngày lễ lớn của đất nước; tham gia thi đấu bóng đá, bóng chuyền giao hữu với các đơn vị trong ngành. Tổ chức cho chị em phụ hợp mặt nhân dịp 8/3 và 20/10; khen thưởng cho cháu học sinh khá, giỏi và tặng quà cho các cháu nhân dịp 1/6, dịp tết trung thu, các hoạt động diễn ra sôi nổi có ý nghĩa. Tổ chức phát động phong trào thi đua lao động sản xuất, quyết tâm hoàn thành tốt các dự án / công trình trọng điểm chào mừng kỷ niệm các ngày lễ lớn của đất nước. Vận động CBCNV tham gia đóng góp ủng hộ các quỹ nói chung theo chủ trương của Tổng công ty và Tập đoàn dầu khí Quốc gia Việt Nam.

### **3.2. Tình hình tài chính:**

#### **3.2.1 Tình hình tài sản:**

Tổng tài sản của Công ty giảm 22,3 tỷ đồng từ 293,5 tỷ đồng đầu năm xuống 271,2 tỷ đồng cuối năm tương đương 7,6%. Trong đó tài sản dài hạn tăng 16,4 tỷ tương đương 22,6%, tài sản ngắn hạn giảm 18,5 tỷ đồng tương đương 8,8%.

Về tài sản dài hạn năm 2015 tăng 22,6% so với cùng kỳ năm ngoái là do trong năm 2015 Công ty đã đầu tư mua sắm một số máy móc thiết bị và công cụ dụng cụ để thi công các hạng mục của Công trình Thái Bình và công trình 4P. Về tài sản ngắn hạn, khoản mục phải thu ngắn hạn giảm 62,5 tỷ đồng (từ 107,5 tỷ đồng xuống còn 45 tỷ đồng) chủ yếu là do giảm phải thu khách hàng 43,5 tỷ đồng (từ 86,6 tỷ xuống 43,1 tỷ) và khoản trả trước cho người bán giảm 33,1 tỷ đồng (từ 33,2 tỷ đồng giảm còn 0,9 tỷ đồng). Do vậy, mặc dù hàng tồn kho tăng 16,4 tỷ đồng (từ 72,4 tỷ đồng lên 88,8 tỷ đồng) và khoản mục tiền và các khoản tương đương tiền tăng 26,6 tỷ đồng (từ 30,5 tỷ đồng lên 57,1 tỷ đồng) thì nhìn chung, tài sản ngắn hạn giảm 18,5 tỷ đồng từ 210,6 tỷ đồng xuống 192,1 tỷ đồng tương đương 8,8%.

#### **3.2.2 Tình hình nợ phải trả:**

Công nợ phải trả của Công ty giảm 56 tỷ đồng (từ 278,2 tỷ đồng xuống 222,2 tỷ đồng) tương đương 20%. Việc giảm công nợ ngắn hạn này chủ yếu là do giảm vay ngắn hạn của các ngân hàng và tổ chức tín dụng, giảm các khoản phải trả, phải nộp khác. Toàn bộ công nợ phải trả của Công ty đều là VNĐ nên không có bất kỳ ảnh hưởng gì từ việc chênh lệch tỷ giá hối đoái đến kết quả hoạt động kinh doanh.

– **Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản nợ**

Công nợ trong năm giảm chủ yếu là do vay ngắn hạn giảm 24,9 tỷ đồng (từ 33,3 tỷ đồng xuống 8,4 tỷ đồng) tương đương 74,7%. Người mua trả tiền trước giảm 22,2 tỷ đồng (từ 28,1 tỷ đồng xuống 5,9 tỷ đồng) tương đương 78,9%. Các khoản công nợ phải trả khác giảm 14,1 tỷ đồng (từ 30,6 tỷ đồng giảm còn 16,5 tỷ đồng).

– **Phân tích nợ phải trả xấu, ảnh hưởng chênh lệch của tỉ lệ giá hối đoái đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, ảnh hưởng chênh lệch lãi vay.**

Toàn bộ công nợ của Công ty đều được thể hiện bằng tiền VNĐ nên sự thay đổi tỷ giá hối đoái không ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất.

**3.3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

Nhằm thực hiện chủ trương sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp, tái cấu trúc toàn bộ Công ty để đảm bảo gọn nhẹ, hiệu quả và chuyên sâu từ lãnh đạo đến các Phòng, Ban Xí nghiệp trực thuộc. Công ty đã thực hiện chương trình “Tái cấu trúc tổng thể và nâng cao năng lực quản trị của PVC-PT giai đoạn 2015-2020, định hướng đến năm 2025” trong những tháng đầu năm 2015. Theo đó Công ty đã cơ cấu 05 phòng chức năng, 05 đội sản xuất và 01 Chi nhánh - Xí nghiệp thành 06 Phòng chức năng và 4 Chi nhánh - Xí nghiệp trực thuộc. Cuối năm 2015 đã thành lập thêm Phòng Xử lý Công nợ để tăng cường công tác thu hồi công nợ và xử lý các tồn đọng theo yêu cầu của Kiểm toán nhà nước và Tổng Công ty. Đến nay bộ máy của Công ty đã dần đi vào hoạt động ổn định và có hiệu quả.

- Thực hiện xây dựng quy hoạch cán bộ cấp ủy, quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý các cấp trong Công ty giai đoạn 2015-2020 trình Tổng Công ty phê duyệt. Làm tốt công tác quy hoạch, nhận xét, đánh giá cán bộ hàng năm theo đúng quy chế quản lý cán bộ của Công ty, Tổng công ty. Chú trọng đến lực lượng cán bộ trẻ đã qua đào tạo và có kinh nghiệm thực tế thi công, để giao nhiệm vụ quản lý, điều hành các dự án, kết hợp với việc kiểm tra bồi dưỡng cán bộ.

- Đã soạn thảo, ban hành quy chế đánh giá mức độ hoàn thành, nhiệm vụ được giao của người đứng đầu các Phòng/Ban và đơn vị trực thuộc Công ty để từ đó có thể đánh giá xếp loại người đứng đầu các bộ phận một cách khách quan nhất, làm cơ sở điều động/luân chuyển /miễn nhiệm/ bổ nhiệm hợp lý. Đã chỉnh sửa Quy chế tuyển dụng và đào tạo để có chính sách đãi ngộ hợp lý thu hút nhân tài về cho Công ty.

- Hệ thống các quy chế, quy định đã và đang tiếp tục được rà soát, bổ sung, hoàn thiện đáp ứng yêu cầu công tác quản lý và tạo điều kiện thuận lợi thúc đẩy sản xuất kinh doanh (Trong năm 2015 Công ty đã chỉnh sửa và ban hành 25 Quy chế, Quy định để điều hành mọi mặt hoạt động SXKD của Công ty).

- Công tác quản lý, điều hành hoạt động có nhiều đổi mới, việc chỉ đạo và điều hành sản xuất từ cơ quan Công ty đến các Chi nhánh - Xí nghiệp trực thuộc và Công trường rất quyết liệt, đã bám sát nhiệm vụ kế hoạch và nhu cầu thực tiễn để chỉ đạo và

điều hành sản xuất đạt hiệu quả tốt nhất. Quản lý chặt từ ngày công, giờ công, nhất là lao động thuê ngoài và tăng cường chỉ đạo tiết giảm chi phí quản lý, chống lãng phí, quản lý chặt chẽ các dự án công trình đang thi công, triển khai quyết liệt chương trình tái cấu trúc về tài chính mà chủ yếu tập trung vào công tác xử lý các khoản vay quá hạn tại các tổ chức tín dụng và đàm phán giảm các khoản công nợ phải trả đối với các khách hàng.

### **3.4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:**

Xây dựng PVC-PT phát triển, bền vững và đủ năng lực đảm nhận công việc trong lĩnh vực chế tạo, lắp đặt, thi công các công trình đường ống, bồn chứa, bồn chịu áp lực, bồn chứa khí hoá lỏng; bình chịu áp lực và hệ thống công nghệ, các kho tàng trữ xăng dầu, kho chứa khí hóa lỏng. Quyết tâm đưa PVC-PT vượt khó, phấn đấu là đơn vị chủ lực của Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam tiếp tục phát triển Công ty đến năm 2020 và định hướng đến năm 2025 phù hợp đề án Tái cấu trúc Công ty mẹ - Tổng Công ty PVC.

## **IV- ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

### **4.1 Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:**

#### **1. Thuận lợi:**

Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí (PVC-PT) đã có hơn 27 năm kinh nghiệm về xây lắp đường ống bể, chứa dầu khí và là đơn vị thành viên của Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam trực thuộc Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam, Công ty luôn nhận được sự quan tâm, lãnh đạo chỉ đạo sát sao kịp thời của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc, các tổ chức đoàn thể và các Ban chuyên môn của Tổng Công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam. Đồng thời cùng với sự cố gắng của tập thể lãnh đạo, cán bộ, công nhân viên đã và đang vượt qua khó khăn, thách thức duy trì ổn định hoạt động SXKD và các mặt công tác của Công ty.

#### **2. Khó khăn:**

Hoạt động SXKD của Công ty chịu sự tác động rất lớn của nền kinh tế nói chung, dẫn đến việc làm cho CBCNV rất ít. Năm 2013, 2014 Công ty bị lỗ nên không thể đấu thầu, nguồn công việc chính phụ thuộc vào Tổng Công ty. Trong năm 2015, không chỉ những dự án lớn mà cả những dự án nhỏ trong Tập đoàn đều bị dừng hoặc giãn tiến độ. Khối lượng công việc sửa chữa giàn khoan của PVC-PT năm 2015 giảm khoảng 50% so với năm 2014 do Chủ đầu tư VSP tiết giảm chi phí. Một số dự án nhỏ khác của Tập đoàn, Công ty đều phải đấu thầu trong sự cạnh tranh quyết liệt với các đơn vị khác trong Tập đoàn PVN và ngoài ngành.

Ngay từ đầu năm 2015, Công ty PVC-PT đã phải đối mặt với rất nhiều khó khăn về dòng tiền, về khả năng thanh toán, nợ quá hạn ngân hàng, nợ thuế, nợ khách hàng, nợ bảo hiểm từ các năm trước ...



Các tổ chức tín dụng xiết chặt nguồn vay, nên gần như Công ty không mở được tín dụng để vay thực hiện các công trình đã ký, cũng như mở các loại bảo lãnh theo yêu cầu. Việc triển khai thu, thu xếp vốn cho các dự án là cực kỳ khó khăn.

Ngoài ra, năng lực và khả năng cạnh tranh trên thị trường của Công ty còn một số hạn chế nhất định về nhân lực và vật lực. Nguồn việc năm 2014 và đầu năm 2015 ít, nên CBCNV nghỉ chờ việc và xin chấm dứt hợp đồng lao động nhiều, làm Công ty bị thiếu hụt trầm trọng nguồn nhân lực chất lượng cao.

Năm 2015 Công ty chủ yếu thi công Dự án Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2 và một số dự án nhỏ khác với giá trị hợp đồng không lớn. Đối với “Dự án: Nhà máy Nhiệt điện Thái Bình 2” một số hạng mục thi công, lắp đặt triển khai chậm do phải phụ thuộc từ các đơn vị khác bàn giao mặt bằng thi công và công tác thanh toán khối lượng bị chậm, do công tác đàm phán ký kết Phụ lục hợp đồng điều chỉnh mức thanh toán các gói thầu chậm (Đến cuối Quý III và đầu Quý IV năm 2015 PVC-PT mới ký được Phụ lục điều chỉnh điều kiện thanh toán và mức thanh toán); công tác mua sắm vật tư chưa đáp ứng tiến độ, do thiếu hụt nguồn tài chính, nên việc giải ngân cho nhà cung cấp kéo dài làm ảnh hưởng đến tiến độ cung cấp thiết bị - vật tư của dự án. Mặt khác, do điều kiện thanh toán, chỉ được tạm thanh toán 85% đơn giá điều chỉnh đã gây cho PVC-PT gặp rất nhiều khó khăn trong công tác xác định kết quả SXKD.

Với khối lượng công việc trong năm thực hiện như vậy, Công ty đã gặp nhiều khó khăn trong việc chi trả các chi phí quản lý điều hành, chi phí tài chính và chi phí khấu hao phát sinh.

#### **4.2 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty:**

Việc điều hành sản xuất kinh doanh của Ban giám đốc rất quyết liệt và sâu sát, Ban giám đốc đã có phân công công việc rõ ràng và thường xuyên có mặt trên các công trường để trực tiếp chỉ đạo điều hành hiệu quả, chất lượng tốt.

Mặc dù hoạt động SXKD còn gặp nhiều tồn tại, khó khăn, vướng mắc, song kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2015 đã có những bước chuyển biến tích cực so với các năm trước, các chỉ tiêu đều vượt so với kế hoạch được điều chỉnh.

Công tác quản lý, điều hành hoạt động có nhiều đổi mới, việc chỉ đạo và điều hành sản xuất từ cơ quan Công ty đến các Chi nhánh - Xí nghiệp trực thuộc và Công trường rất quyết liệt, đã bám sát nhiệm vụ kế hoạch và nhu cầu thực tiễn để chỉ đạo và điều hành sản xuất đạt hiệu quả tốt nhất. Ban giám đốc đã có những biện pháp quyết liệt (như sử dụng máy chấm công bằng vân tay tại văn phòng và cả công trường) để quản lý chặt từ ngày công, giờ công, nhất là lao động thuê ngoài và tăng cường chỉ đạo tiết giảm chi phí quản lý, chống lãng phí, quản lý chặt chẽ các dự án công trình đang thi công, đặc biệt trong năm 2015 Ban giám đốc đã triển khai quyết liệt chương trình tái cấu trúc về tài chính mà chủ yếu tập trung vào công tác xử lý các khoản vay quá hạn tại các tổ chức tín dụng và đàm phán giảm các khoản công nợ phải trả đối với các

khách hàng, qua đó đàm phán giảm lãi phải trả được gần 10 tỷ đồng, do đó Công ty đã có được lợi nhuận tốt sau 2 năm dài lỗ liên tiếp

Ban giám đốc đã triển khai và định hướng đúng mục tiêu chiến lược tiếp thị, đầu tư, cải tiến hệ thống điều hành SXKD, tăng cường quan hệ, hợp tác kinh doanh với các đơn vị bạn, từng bước tháo gỡ các khó khăn trong SXKD.

Kết quả năm 2015 đã minh chứng cho những nỗ lực, sáng tạo không ngừng của tập thể Ban giám đốc trong nỗ lực quyết tâm đưa PVC-PT vượt khó, tạo tiền đề tiếp tục phát triển.

Trong thời gian tới, để hoạt động SXKD của Công ty đạt hiệu quả hơn nữa Ban Giám đốc cần:

- Quyết liệt hơn nữa trong công tác điều động/ luân chuyển cán bộ và tinh giản bộ máy gián tiếp sao cho gọn nhẹ, xem đây là nhiệm vụ quan trọng nhất.
- Củng cố lại lực lượng đầu thầu, quản lý chặt chẽ các chi phí sản xuất của các Chi nhánh – Xí nghiệp để giảm giá thành tăng hiệu quả đầu thầu.

#### **4.3 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

##### **4.3.1 Dự báo tình hình ảnh hưởng đến hoạt động của đơn vị năm 2016:**

Năm 2016 là năm đầu tiên cả nước thực hiện Nghị quyết Đại hội XII của Đảng, kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm 2016-2020 và là năm thứ 2 Công ty triển khai thực hiện Đề án “Tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị của PVC-PT giai đoạn 2015-2020, định hướng đến năm 2025”.

Tuy nhiên, từ cuối năm 2014 đến nay giá dầu thô giảm mạnh và dự báo năm 2016 còn tiếp tục đà suy giảm, khả năng phục hồi trong tương lai ngắn là rất khó khăn. Với tình hình và sự ảnh hưởng nặng nề của tình trạng suy thoái trong lĩnh vực dầu khí, là đơn vị xây lắp chuyên ngành dầu khí, hoạt động SXKD của Công ty cũng bị rơi vào hoàn cảnh khó khăn chung. Một số dự án trong ngành dầu khí dự kiến tiếp thị hoặc được giao có khả năng bị dừng hoặc giãn tiến độ; công tác tái cơ cấu, thu hồi công nợ của Công ty sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn.

Công ty sẽ còn phải đối mặt với nguy cơ thiếu hụt về vốn: để trả lương, bảo hiểm xã hội, trả nợ khách hàng, để đầu tư nâng cao MMTB và để phục vụ SXKD. Đây là những khó khăn và thử thách mà Công ty sẽ phải đối đầu trong năm 2016

##### **4.3.2 Các nhiệm vụ trọng tâm của HĐQT:**

Trên cơ sở kết quả các chỉ tiêu chính đạt được trong năm 2015 và dự báo tình hình năm 2016, HĐQT Công ty xác định các nhiệm vụ trọng tâm và các giải pháp chủ yếu sau:

- Tập trung chỉ đạo phân đầu thực hiện các mục tiêu chủ yếu: Sản lượng đạt 690 tỷ; Doanh thu đạt 600 tỷ; Lợi nhuận trước thuế đạt 20 tỷ; Lương bình quân 8,36 triệu đồng/người/tháng.

- Chỉ đạo tập trung nhân lực và vật lực để thực hiện tốt các gói thầu thuộc Dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2, Kho xăng dầu Phú Thọ, Dự án P7÷ P10 do PVC-MS làm tổng thầu, các công trình sửa chữa giàn khoan của VSP... đảm bảo chất lượng, tiến độ, an toàn và hiệu quả.
- Không ngừng nâng cao năng lực cạnh tranh, đẩy mạnh tìm kiếm thông tin, tăng cường công tác tiếp thị, đấu thầu đối với các dự án trong ngành, dần mở rộng ra thị trường ngoài ngành để tìm kiếm việc làm cho Công ty, chú trọng đến Dự án Nhà máy nhiệt điện Long Phú 1; Nhà Máy nhiệt điện Sông Hậu 1; Dự án mở rộng nhà máy nhiệt điện Duyên Hải 3; PM3 Cà Mau; Cấp nước Sài Gòn, các Dự án của PVOIL, các dự án của DMC, các dự án của PVGAS và các dự án của POC và JOC .... Duy trì và khai thác tối đa thị trường truyền thống của VSP, cũng như đề nghị hỗ trợ công việc tối đa từ Công ty mẹ PVC và các đơn vị bạn trong ngành.
- Quyết liệt trong công tác lập hồ sơ chất lượng, công tác nghiệm thu thanh quyết toán. Rà soát, đối chiếu, xử lý công nợ chú trọng đến các khoản công nợ, khối lượng dở dang tồn đọng từ lâu, thu hồi triệt để nguồn vốn để phục vụ cho hoạt động SXKD. Đặc biệt tại các công trình /dự án Chung cư thu nhập thấp Côn Đảo, Nhà máy Nhiệt điện An Hội Côn Đảo, Kho LPG Đình Vũ - Hải Phòng, Kho LPG Đà Nẵng, các công trình sửa chữa giàn của Vietsovetro...
- Tập trung tìm mọi cách khơi thông dòng vốn cho SXKD. Làm việc với các ngân hàng và các tổ chức tín dụng cấp tín dụng cho SXKD; Khoanh nợ, giãn nợ để giảm chi phí lãi vay.
- Kiểm soát chặt chẽ chi phí và tăng cường kiểm soát, giám sát, thực hành tiết kiệm chi phí quản lý, giảm giá thành sản phẩm và nâng cao hiệu quả SXKD.
- Tiếp tục lãnh đạo công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp, rà soát/luân chuyển/ sắp xếp lại bộ máy quản lý và định biên lao động gián tiếp một cách hợp lý; hoàn thiện phương thức quản lý theo hướng gọn nhẹ và chuyên sâu nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao hiệu quả SXKD.
- Tăng cường công tác đào tạo nâng cao năng lực chuyên môn và phát triển nguồn nhân lực của Công ty đảm bảo đáp ứng yêu cầu SXKD, phù hợp tốc độ tăng trưởng của Công ty.
- Chỉ đạo rà soát tiến độ thực hiện các dự án để có kế hoạch đầu tư hợp lý. Chú trọng công tác đầu tư nâng cao năng lực thiết bị, nhà xưởng để phát triển sản xuất.
- Chỉ đạo chuyển đổi hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008 sang tiêu chuẩn ISO 9001: 2015 thành công; tiếp tục duy trì Hệ thống an toàn sức khỏe nghề nghiệp theo tiêu chuẩn BS OHSAS 18001:2007; Hệ thống ASME mà Công ty đã xây dựng và áp dụng.
- Tích cực tìm kiếm các đối tác để bán / chuyển nhượng / hoặc cho thuê lại tài sản tầng 6 Petroland Tower, 12 Tân Trào, Quận 7, TP. Hồ Chí Minh với diện tích

1.194m<sup>2</sup> của Công ty PVC-PT (hiện đang để trống) để lấy nguồn kinh phí phục vụ SXKD cho Công ty.

## V- QUẢN TRỊ CÔNG TY

### 5.1 Hội đồng quản trị

#### 5.1.1 Thành viên và cơ cấu HĐQT :

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP có quyền biểu quyết	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Trần Quang Ngọc	Chủ tịch HĐQT		
	<i>Đại diện vốn Tổng Công Cổ phần XL Dầu khí VN</i>		5.200.000	26,00
2	Ông Nguyễn Minh Châu	TV HĐQT, kiêm Giám đốc Công ty	95.500	0,48%
	<i>Đại diện vốn Tổng Công Cổ phần XL Dầu khí VN</i>		5.000.000	25,00
3	Ông Nguyễn Anh Tuấn	UV HĐQT, kiêm Phó giám đốc		
4	Ông Phạm Quốc Trung	UV HĐQT	5.700	0,03
5	Ông Nguyễn Minh Ngọc	UV HĐQT, kiêm Phó giám đốc		

#### 5.1.2 Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị PVC-PT (nhiệm kỳ 2015-2020) được đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 24/4/2015 bầu gồm có 5 thành viên. Ngay từ những ngày đầu năm 2015, xác định rõ những khó khăn thách thức, HĐQT Công ty đã nỗ lực làm việc, tìm mọi giải pháp, nguồn lực chỉ đạo quyết tâm phấn đấu để đạt được các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh do Đại hội đồng cổ đông đề ra.

HĐQT đã lập chương trình, kế hoạch hoạt động của HĐQT, phân công nhiệm vụ cho các TV HĐQT, ban hành Quy chế làm việc của HĐQT, Quy chế quản trị Công ty để tổ chức thực hiện đúng theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và Luật doanh nghiệp quy định.

Hàng kỳ hoặc bất thường khi có nhiệm vụ đột xuất HĐQT đã tổ chức phối hợp với Đảng ủy- Ban Giám đốc họp liên tịch để kiểm điểm tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông; Nghị quyết lãnh đạo Quý trước và đề ra phương hướng nhiệm vụ cho Quý sau chính xác và kịp thời; phối hợp lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện công

tác bỏ nhiệm, sắp xếp, luân chuyển cán bộ và chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ quản lý và điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty đạt hiệu quả.

Ngoài ra, HĐQT còn tham gia vào các cuộc họp giao ban cùng với Ban giám đốc, các Trưởng phòng, ban chức năng và các Chi nhánh – Xí nghiệp trực thuộc để nghe báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời có những ý kiến chỉ đạo trực tiếp tại các cuộc họp. Các quyết định của HĐQT đều dựa trên nguyên tắc tập thể, quyết định theo đa số.

Hoạt động của HĐQT trên nguyên tắc tập thể, quyết định theo đa số. Trong năm 2015 Hội đồng quản trị phối hợp tổ chức 15 phiên họp và 16 lần tổ chức xin ý kiến biểu quyết để giải quyết kịp thời các vấn đề thuộc trách nhiệm của HĐQT, ban hành 15 Nghị quyết và 102 quyết định để Ban giám đốc triển khai mọi mặt hoạt động sản xuất kinh doanh, cụ thể: Trình Tổng công ty phê duyệt Đề án “Tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị của PVC-PT giai đoạn 2015-2020, định hướng đến năm 2025”, trên cơ sở đó đã chỉ đạo thực hiện quyết liệt việc đổi mới hệ thống quản trị xuyên suốt từ khâu Quản trị tài chính, Quản trị nhân sự, Kiểm soát nội bộ, Đấu thầu lập dự toán, Quản lý dự án, Chiến lược phát triển và quản trị thương hiệu PVC-PT. Hệ thống các quy chế, quy định đã được rà soát, bổ sung, hoàn thiện đáp ứng yêu cầu công tác quản lý và tạo điều kiện thuận lợi thúc đẩy sản xuất kinh doanh (HĐQT đã chỉnh sửa và ban hành 25 Quy chế, Quy định để điều hành mọi mặt hoạt động SXKD của Công ty trong năm 2015).

STT	Số Biên bản	Ngày họp/lấy ý kiến	Nội dung
1	01/BB-HĐQT	21/01/2015	Họp liên tịch Thường vụ Đảng ủy – HĐQT – Ban giám đốc, gồm một số nội dung chính: - Kế hoạch SXKD Quý I và cả năm 2015. - Tái cấu trúc Công ty - Công tác cán bộ
2	02/BB-HĐQT	21/01/2014	V/v Bảo lãnh bảo hành tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
3	03/BB-HĐQT	28/01/2015	V/v Bảo lãnh tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
4	04/BB-HĐQT	29/01/2015	V/v Bảo lãnh tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
5	05/BB-HĐQT	02/02/2015	V/v Bảo lãnh tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
6	06/BB-HĐQT	03/02/2015	V/v Bảo lãnh tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
7	07/BB-HĐQT	03/02/2015	V/v Bảo lãnh tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
8	08/BB-HĐQT	16/03/2015	Biên bản họp liên tịch Ban thường vụ Đảng ủy – HĐQT – Ban giám đốc mở rộng, gồm một số nội dung chính về cơ cấu tổ chức (thành lập mới 3 Xí nghiệp trực thuộc) và công tác nhân sự cho 3 Xí nghiệp trực thuộc

STT	Số Biên bản	Ngày họp/lấy ý kiến	Nội dung
9	09/BB-HĐQT	20/03/2015	Biên bản họp liên tịch Ban thường vụ Đảng ủy – HĐQT – Ban giám đốc mở rộng, với nội dung chính: Thống nhất về mặt nguyên tắc bán tài sản của Công ty là sàn tầng 6, tòa nhà Petroland, số 12 Tân trào Q7, Tp HCM
10	10/BB-HĐQT	01/04/2015	V/v Vay vốn tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
11	11/BB-HĐQT	01/04/2015	V/v Vay vốn tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
12	12/BB-HĐQT	06/04/2015	V/v Vay vốn tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
13	13/BB-HĐQT	15/04/2015	Họp mở rộng Ban giám đốc: Thống nhất giá bán tài sản tầng, Petroland Tower 12 Tân Trào Q7 TP HCM
14	Không số	24/4/2015	Họp HĐQT phiên họp đầu tiên nhiệm kỳ 2012-2020, thống nhất bầu: Ông Trần Quang Ngọc làm chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2015-2020, Ông Nguyễn Minh Châu TVHĐQT, kiêm Giám đốc Công ty.
15	14/BB-LT	24/4/2015	Họp liên tịch Ban chấp hành Đảng bộ – HĐQT – Ban giám đốc , thông qua Công tác cán bộ tại bộ máy điều hành, các phòng ban Công ty và các đơn vị trực thuộc
16	15/BB-HĐQT	25/4/2015	V/v Vay vốn tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
17	56/BB-LT	26/5/2015	Họp liên tịch Đảng ủy –HĐQT – Ban giám đốc về công tác cán bộ và công tác chuẩn bị cho Nhà máy nhiệt điện Sông Hậu 1 và nhà máy nhiệt Long Phú 1
18	77/BB-LT	26/6/2015	Họp liên tịch Đảng ủy –HĐQT – Ban giám đốc về: -Về công tác cán bộ tại các đơn vị trực thuộc -Kiểm điểm tình hình thực nhiệm vụ SXKD 6 tháng đầu năm 2015; kế hoạch và các giải pháp thực hiện để hoàn thành kế hoạch 6 tháng cuối năm 2015
19	16/BB-HĐQT	02/7/2015	V/v Vay vốn tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
20	17/BB-HĐQT	27/7/2015	Thông qua việc: Gia hạn thời gian thuê thửa đất số 351, 204 tờ bản đồ số 32, 07, diện tích 1.898,1m2 và 7.031,2 m2 với thời hạn là 50 năm
21	83/BB-LT	27/6/2015	Họp Liên tịch Thường vụ Đảng ủy – HĐQT về công tác tác bộ tại Công ty
22	18/BB-HĐQT	30/7/2015	V/v Bảo lãnh tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
23	19/BB-HĐQT	06/8/2015	V/v Vay vốn/Bảo lãnh tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
24	98/BB-LT	31/8/2015	Họp liên tịch Đảng ủy –HĐQT – Ban giám đốc về: - Công tác cán bộ - Công tác quản lý, quản trị, điều hành SXKD



STT	Số Biên bản	Ngày họp/lấy ý kiến	Nội dung
25	19A/BB-HĐQT	21/9/2015	V/v Vay vốn tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
26	20/BB-HĐQT	28/10/2015	Về việc thông qua thành lập Phòng xử lý công nợ và định biên nhân sự các bộ phận thuộc Công ty và CN-XN
27	124/BB-LT	28/10/2015	Họp liên tịch Đảng ủy –HĐQT – Ban giám đốc về: - Công tác luân chuyển cán bộ - Công tác thực hiện nhiệm vụ Quý IV năm 2015
28	21/BB-HĐQT	29/10/2015	V/v Vay vốn tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
29	22/BB-HĐQT	09/11/2015	V/v Vay vốn tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
30	23/BB-HĐQT	09/11/2015	V/v Bảo lãnh tại NH TMCP Quốc Dân – CN Vũng Tàu
31	142/BB-LT	7/12/2015	Họp liên tịch Đảng ủy –HĐQT – Ban giám đốc về: Công tác cán bộ

**5.1.3** *Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị Công ty trong năm.*

TT	Họ và tên	Chức danh	Chứng chỉ	Ghi chú
1	Ông Trần Quang Ngọc	Chủ tịch HĐQT	Bồi dưỡng kiến thức kỹ năng lãnh đạo quản lý doanh nghiệp	
2	Ông Nguyễn Minh Châu	Ủy viên HĐQT	Quản trị kinh doanh	
3	Ông Nguyễn Anh Tuấn	Ủy viên HĐQT		
4	Ông Phạm Quốc Trung	Ủy viên HĐQT	Quản trị Công ty	Bằng do TTNCKH và ĐTKK cấp học ngày 20-21/8/2015
5	Ông Nguyễn Minh Ngọc	Ủy viên HĐQT		

## 5.2 Ban Kiểm soát

### 5.2.1 Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP có quyền biểu quyết
1	Ông Bùi Thức Quý	Trưởng ban	6.480
2	Ông Trần Trung Kiên	Thành viên	
3	Ông Nguyễn Đức Đạt	Thành viên	

### 5.2.2 Hoạt động của Ban kiểm soát:

Ngoài các hoạt động thường xuyên theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của PVC-PT, Ban kiểm soát PVC-PT đã thực hiện những việc sau:

- Giám sát hoạt động của HĐQT –Ban giám đốc trong việc thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.
- Phối hợp với HĐQT – Ban Giám đốc trong việc xây dựng và ban hành các quy chế của Công ty nhằm làm cơ sở pháp lý cho công tác quản lý điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty phù hợp với Đề án tái cấu trúc của Công ty và Luật doanh nghiệp sửa đổi hiện hành.
- Phối hợp với các Phòng/Ban Công ty, Xí nghiệp kiểm tra tình hình hoạt động sản xuất, quản lý chi phí sản xuất, công tác điều hành sản xuất của Công ty.
- Giám sát việc thực hiện đề án tái cấu trúc đã được Tổng Công ty phê duyệt, các chỉ thị, Nghị quyết của cấp trên, các quy chế của Tập đoàn, Tổng Công ty và Công ty.
- Kiểm tra các báo cáo tài chính, quý, năm của Công ty.
- Thường xuyên giữ mối liên hệ giữa Ban Kiểm soát với HĐQT, Ban Giám đốc, cập nhật thông tin để đề xuất, kiến nghị các giải pháp phục vụ cho công tác quản trị, quản lý điều hành sản xuất của Công ty.

### 5.2.3 Đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát :

Ban Kiểm soát PVC-PT được đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 24/4/2015 (nhiệm kỳ 2015-2020) bầu gồm có 3 thành viên. Tại phiên họp lần thứ nhất ngày 24/4/2015, Ban kiểm soát đã bầu Ông Bùi Thức Quý làm Trưởng ban chuyên trách , 2 Ông còn lại là thành viên Ban kiểm soát kiêm nhiệm.

Ban Kiểm soát PVC-PT có 3 thành viên, nhưng trong đó 02 người bán chuyên trách, nên việc hoạt động của Ban Kiểm soát gặp khó khăn, công việc thường chỉ trao đổi qua điện thoại và email, hoạt động của những người bán chuyên trách hầu hết chỉ tập trung cho nhiệm vụ chuyên môn nên nhiệm vụ của các thành viên Ban Kiểm soát chưa phát huy hết vai trò trách nhiệm. Năm 2014 là năm mà Ban Kiểm soát hoạt động nhiều nhất, đến năm 2015 hoạt động SXKD của Công ty đạt hiệu quả tốt, Ban Kiểm soát vẫn thường xuyên phát huy quyền hạn nhiệm vụ của mình, thực hiện quyền giám sát trên mọi lĩnh vực hoạt động kinh doanh, hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc, bộ máy quản lý điều hành. Thường xuyên đưa ra các kiến nghị đề xuất với bộ máy quản lý

điều hành, Hội đồng quản trị, cơ quan quản lý cấp trên về những bất cập, chưa hợp lý trong công tác quản trị Công ty. Thường xuyên kiểm tra tính chính xác của các báo cáo tài chính để có kiến nghị kịp thời về tình hình tài chính và thực trạng công tác bảo toàn vốn sản xuất kinh doanh của Công ty.

**Công tác kiểm soát tuân thủ:** Công ty Cổ phần Xây lắp Đường ống Bể chứa Dầu khí là Công ty đại chúng được niêm yết trên sàn chứng khoán TP. HCM. Ban Kiểm soát đã thường xuyên kiểm tra tính tuân thủ trong hoạt động như: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, kiểm soát việc thực hiện các quy chế, quy định theo pháp luật hiện hành. Thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của Tập đoàn và Tổng Công ty. Trong năm qua hoạt động của Công ty tuân thủ tốt.

**Công tác kiểm soát hoạt động:** Năm 2015 là năm Công ty PVC-PT hoạt động SXKD đạt hiệu quả tốt, mặc dù gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng của nền kinh tế, các chủ đầu tư đã cắt giảm kế hoạch đầu, song Công ty đã cố gắng hoàn thành tốt các chỉ tiêu về giá trị sản lượng, doanh thu, lợi nhuận.

**Công tác kiểm soát báo cáo tài chính:** Trong năm 2015, công tác báo cáo đã có nhiều tiến bộ, Ban Kiểm soát thường xuyên giám sát Phòng Tài chính – Kế toán làm công tác kiểm kê để xác định chính xác các khoản phải thu, đặc biệt là xác định được khối lượng dở dang để trích lập, hoàn nhập dự phòng phản ánh đúng tình hình tài chính của đơn vị đến thời điểm báo cáo. Công tác hoạch toán kế toán thực hiện đúng theo quy định của Bộ Tài chính và các chuẩn mực kế toán đã ban hành.

Kết quả báo cáo tài chính năm 2015 đã được Công ty TNHH DELOITTE Việt Nam soát xét không có ý kiến loại trừ.

Ban Kiểm soát Công ty thường xuyên kiểm tra và kết hợp với các đoàn kiểm tra của Tổng Công ty, của Tập đoàn, Kiểm toán Nhà nước để kiểm tra hoạt động sản xuất kinh doanh, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí...

### **5.3 Các Giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

#### *5.3.1 Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:*

*ĐVT: VNĐ*

STT	Họ và tên	Thù lao kiêm nhiệm	Thu nhập cả năm 2015	Ghi chú
<b>I-</b>	<b>Hội đồng Quản trị</b>		<b>1.005.557.138</b>	
1	Ông Trần Quang Ngọc ( <i>Chủ tịch HĐQT</i> )		314.975.273	Chuyên trách HĐQT kể từ 24/4/2015-31/12/2015
2	Ông Nguyễn Minh Châu ( <i>TV HĐQT, kiêm Giám đốc</i> )		325.875.454	

STT	Họ và tên	Thù lao kiêm nhiệm	Thu nhập cả năm 2015	Ghi chú
3	Ông Nguyễn Anh Tuấn (TV HĐQT, kiêm PGĐ)			Hưởng theo Lương PGĐ
4	Ông Nguyễn Minh Ngọc (TV HĐQT, kiêm PGĐ)			Hưởng theo Lương PGĐ
5	Ông Phạm Quốc Trung (TV HĐQT, kiêm PGĐ)			Hưởng theo Lương PGĐ
6	Ông Nguyễn Ngọc Dũng (TV HĐQT kể từ 1/1/2015-24/4/2015)		80.258.841	Lương TV HĐQT kể từ 1/1/2015-24/4/2015)
7	Ông Hoàng Ngọc Tuyên (TV HĐQT 1/1/2015-24/4/2015, kiêm Chủ tịch Công đoàn)		284.447.570	TV HĐQT kể từ 1/1/2015-24/4/2015)
<b>II</b>	<b>Ban Giám đốc</b>		<b>1.771.406.783</b>	
1	Ông Nguyễn Minh Châu (Giám đốc kiêm TV HĐQT)			Đã nêu ở trên
2	Ông Nguyễn Anh Tuấn (Phó GD, kiêm TV HĐQT)		280.326.668	
3	Ông Phạm Quốc Trung (Phó GD, kiêm TV HĐQT)		339.900.113	
4	Ông Nguyễn Minh Ngọc (Phó GD, kiêm TV HĐQT)		290.684.728	
5	Ông Mai Đình Bảo- (Phó GD)		290.684.728	TV HĐQT từ 1/1/2015-24/4/2015
6	Ông Trương Xuân Sỹ (Phó GD)		275.914.046	
7	Ông Nguyễn Tuấn Minh (Phó GD)		293.896.500	
<b>III</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>	<b>12.000.000</b>	<b>253.882.227</b>	
1	Ông Bùi Thúc Quý (Trưởng Ban)		253.882.227	
2	Ông Nguyễn Đức Đạt (Kiêm nhiệm TV BKS)	12.000.000		Lương làm tại Công ty PVC-MS . Kiêm nhiệm
3	Ông Trần Trung Kiên (Kiêm nhiệm TV BKS)			Lương là Phó BDH DA TB2, không hưởng thù lao kiêm nhiệm theo NQ ĐHĐCĐ
	<b>Cộng ( I+II+III)</b>	<b>12.000.000</b>	<b>3.030.846.148</b>	

Ghi chú: Thành viên Ban kiểm soát kiêm nhiệm (đã trích trước chi phí) là:  
12.000.000 đồng

5.3.2 *Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có*

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm mua,
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Ông Nguyễn Minh Châu	TV HĐQT kiêm GD	0	0	95.500	0.48 %	Mua 95.500 Cp

5.3.3 *Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có*

5.3.4 *Việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:*

Công ty đã thực hiện đầy đủ và đúng các quy định của Pháp luật về quản trị Công ty.

## **VI . BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

### **6.1. Ý kiến kiểm toán:**

#### ***Ý kiến kiểm toán của Công ty TNHH DELOITTE Việt Nam:***

*Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2015, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.*

#### *Vấn đề cần nhấn mạnh:*

- Như trình bày tại Thuyết minh số 30 phần Thuyết minh báo cáo tài chính, Công ty có các khoản công nợ đang tranh chấp với nhà cung cấp và công nợ lãi phạt chậm nộp liên quan đến thuế giá trị gia tăng có thể có tương ứng với doanh thu đã ghi nhận nhưng chưa xuất hóa đơn. Báo cáo tài chính chưa bao gồm bất kỳ điều chỉnh nào có thể có phát sinh từ sự kiện không chắc chắn này.*
- Báo cáo tài chính kèm theo được lập trên cơ sở giả định Công ty sẽ hoạt động liên tục. Như trình bày tại Thuyết minh số 02 phần Thuyết minh báo cáo tài chính, tại ngày 31 tháng 12 năm 2015, tài sản ngắn hạn thấp hơn nợ phải trả ngắn hạn với số tiền là 21.383.960.663 VND, lỗ lũy kế là 166.127.675.118 VND. Các yếu tố này gây nên sự lo ngại về khả năng tạo tiền của Công ty để thanh toán cho các khoản công nợ đến hạn. Kế hoạch của Ban Giám đốc Công ty liên quan đến vấn đề này được trình*



bày tại Thuyết minh số 02 phần Thuyết minh báo cáo tài chính. Báo cáo tài chính kèm theo chưa bao gồm bất kỳ điều chỉnh nào có thể có liên quan đến vấn đề này.

- Như trình bày tại Thuyết minh số 5 phần Thuyết minh báo cáo tài chính, Công ty đã hồi tố số liệu của báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2014 (được trình bày ở cột số liệu so sánh của báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2015) theo biên bản kết luận ngày 24 tháng 9 năm 2015 về báo cáo tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2014 của Kiểm toán Nhà nước.

Ý kiến kiểm toán của chúng tôi không liên quan đến các vấn đề này.

## 6.2 Báo cáo tài chính được kiểm toán :

Báo cáo tài chính năm được kiểm toán đính kèm bao gồm Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán .

(Đã được đăng tải trên Website của Công ty [www.pvc-pt.vn](http://www.pvc-pt.vn) mục Tin cổ đông)

Xác nhận của Đại diện theo pháp  
định của Công ty



GIÁM ĐỐC  
Nguyễn Minh Châu